

Innovarpel 2023



Digitalización y Ciberseguridad en la Industria del Oil&Gas

Hotel Colón | Quito, Ecuador

21 y 22 de noviembre de 2023

ORGANIZA



ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE
REFINERÍA Y PETROLIO EN EL CONEJO
DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

REALIZA



Avance en la Ciberseguridad OT de ENAP

Carolina Melo Molina

Patricia Alvarez Tapia

Jefas de División Aplicaciones

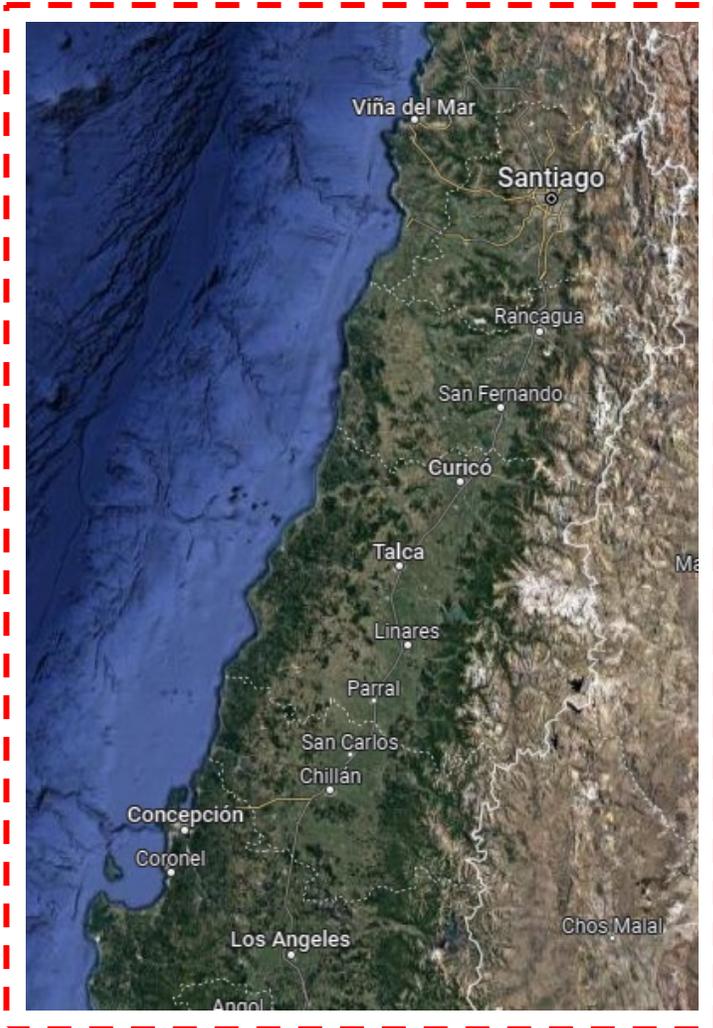
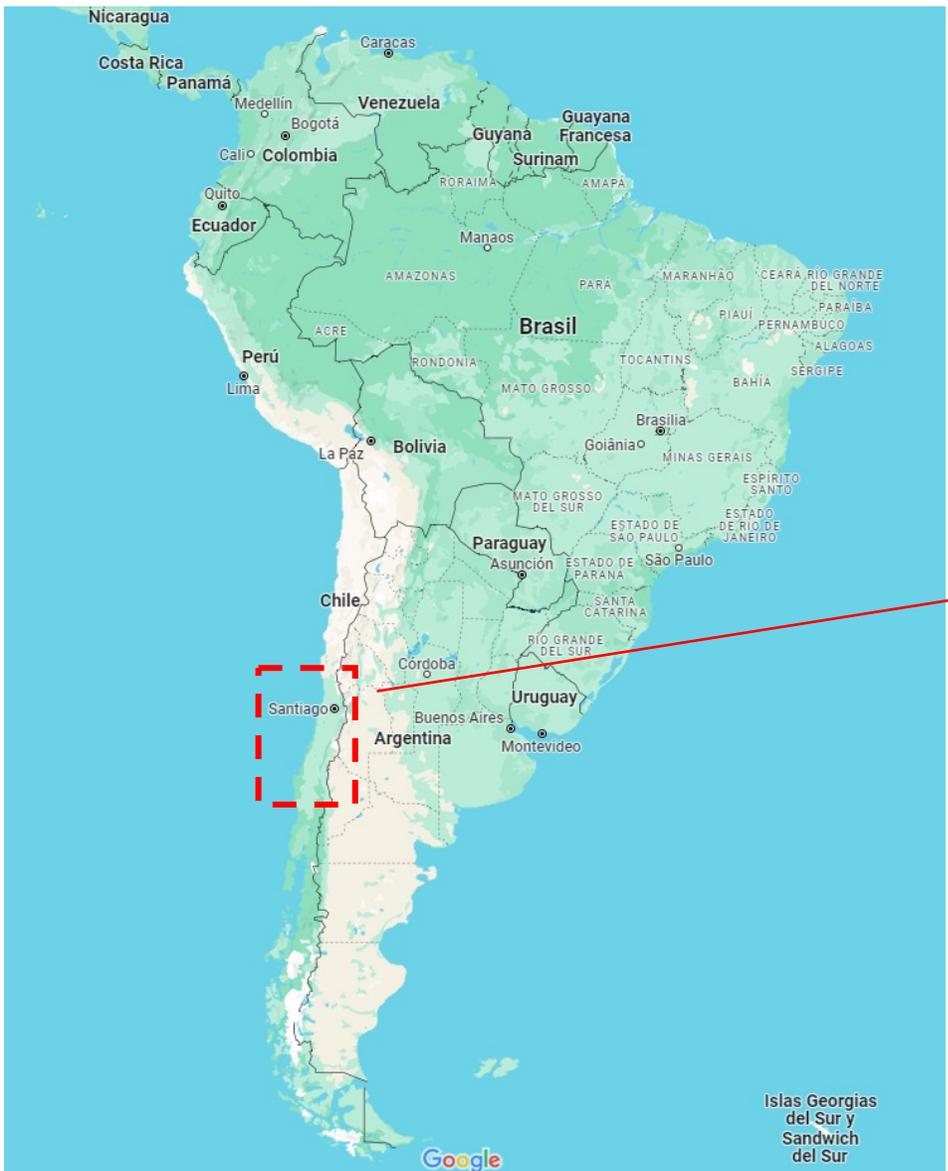
Refinería Aconcagua y Refinería Bío Bío

Algo de historia de ENAP

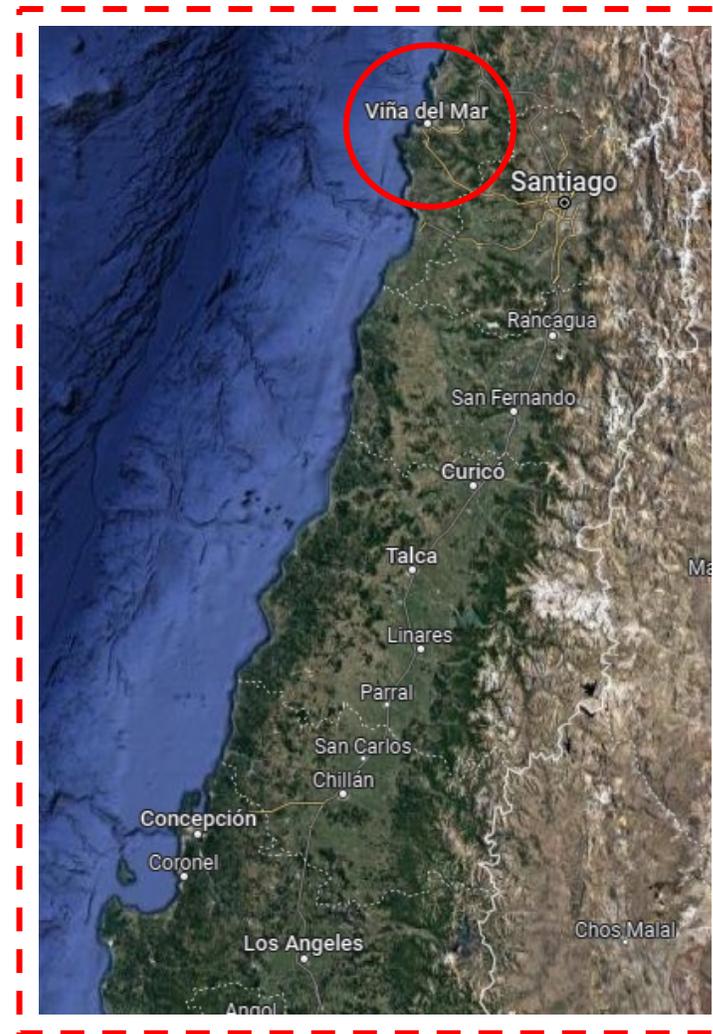
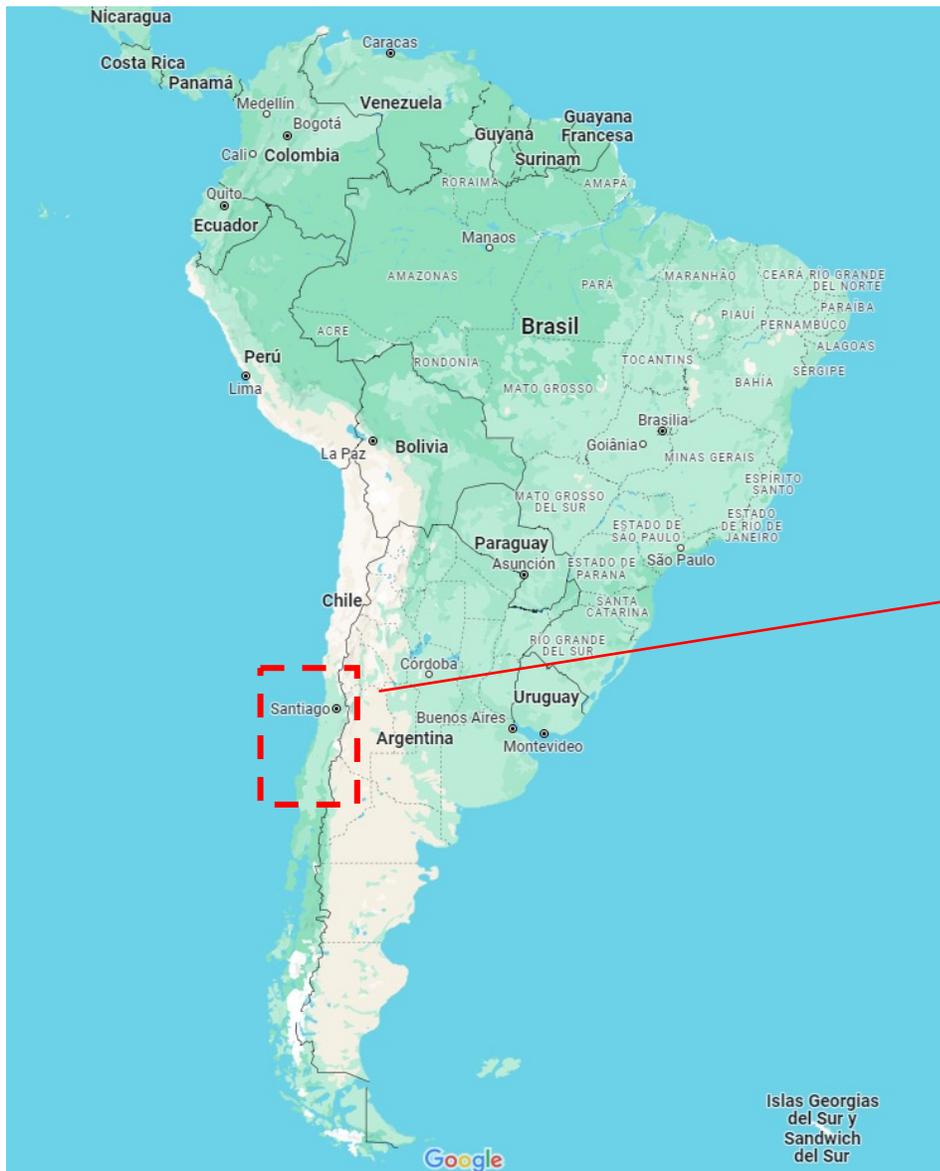
- En **Diciembre 29 de 1945**, el primer pozo petrolero fue descubierto en Chile, su ubicación fué en **Springhill en el area de Magallanes**.
- La **Empresa Nacional del Petróleo (ENAP)** fue fundada el **19 de Junio de 1950**.
- **ENAP Refinerías Aconcagua (ERA)** fue inaugurada en **1955**.
- **ENAP Refinerías Bío Bío (ERBB)** fue inaugurada en **1966**.
- En **1981** ENAP ingresó al negocio **Logístico**, con plantas de almacenamiento de combustibles líquidos y gaseosos en **Maipú, San Fernando y Linares**.
- El **01 de Enero de 2004**, las Refinerías se fusionaron en una sola unidad de negocios llamada **ENAP Refinerías S.A.**

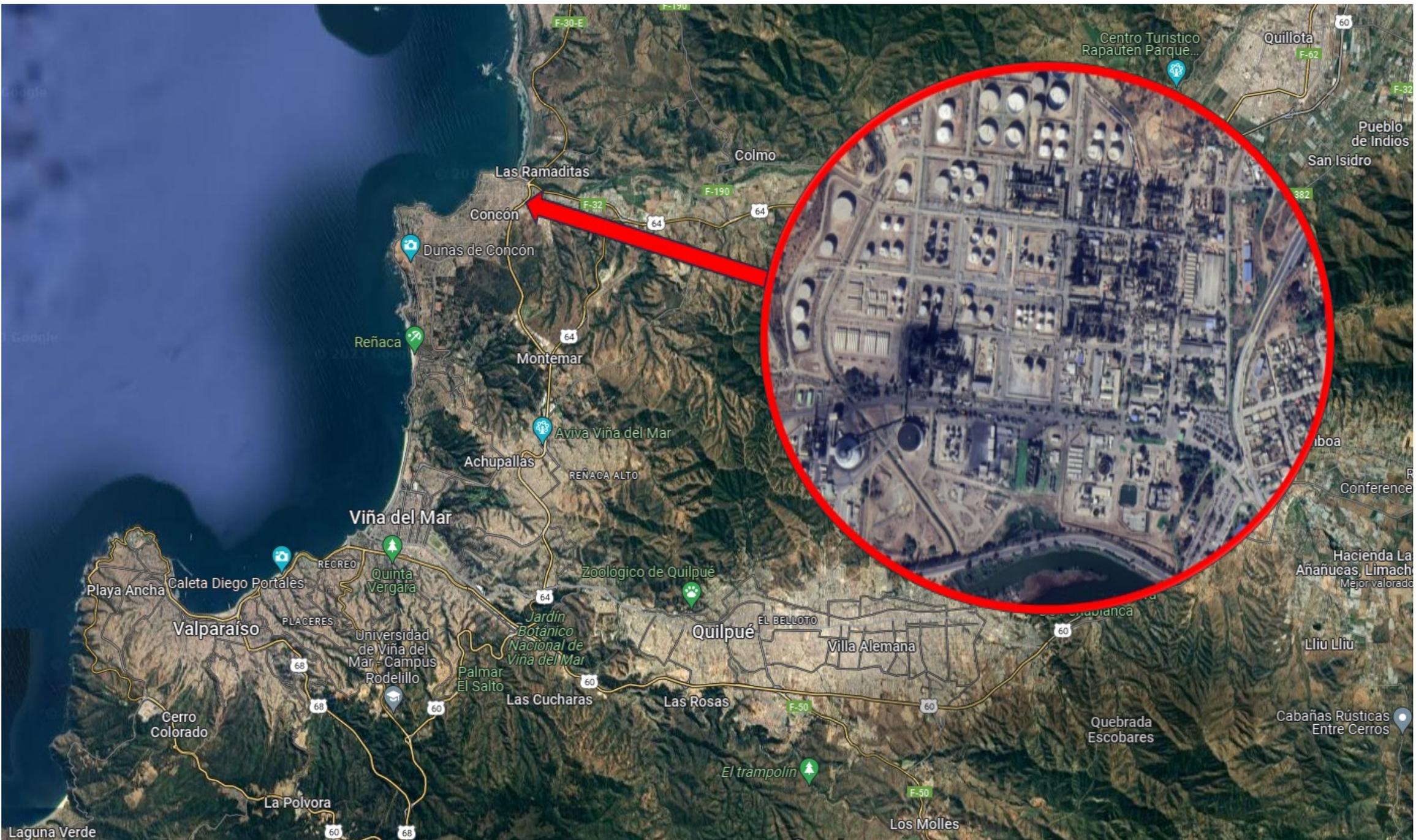


Distribución de Refinerías

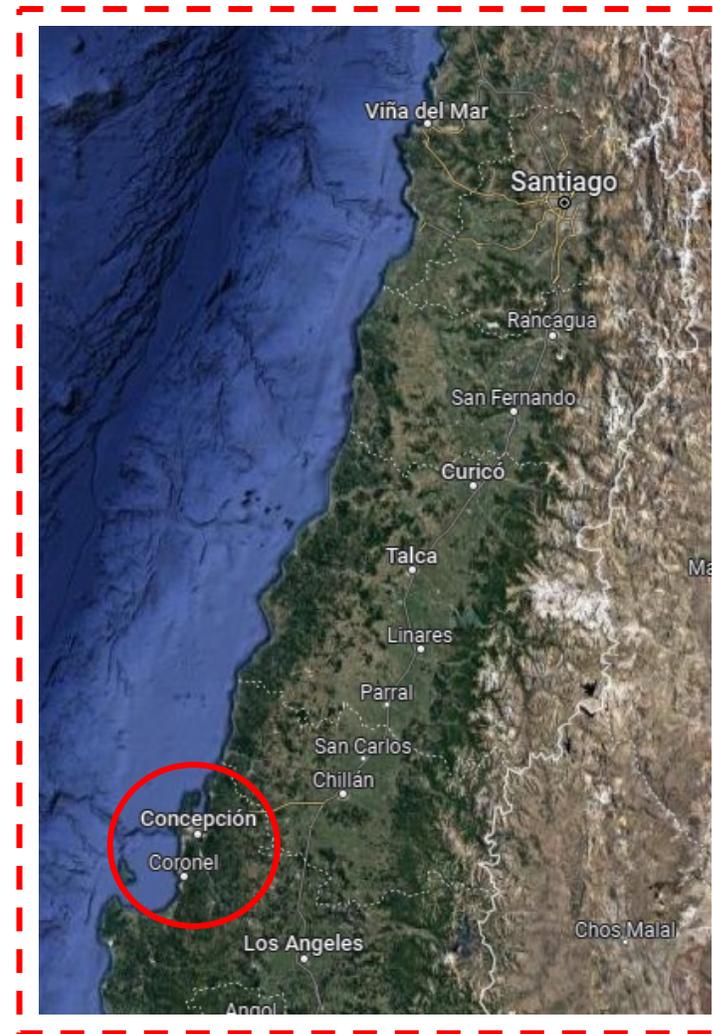
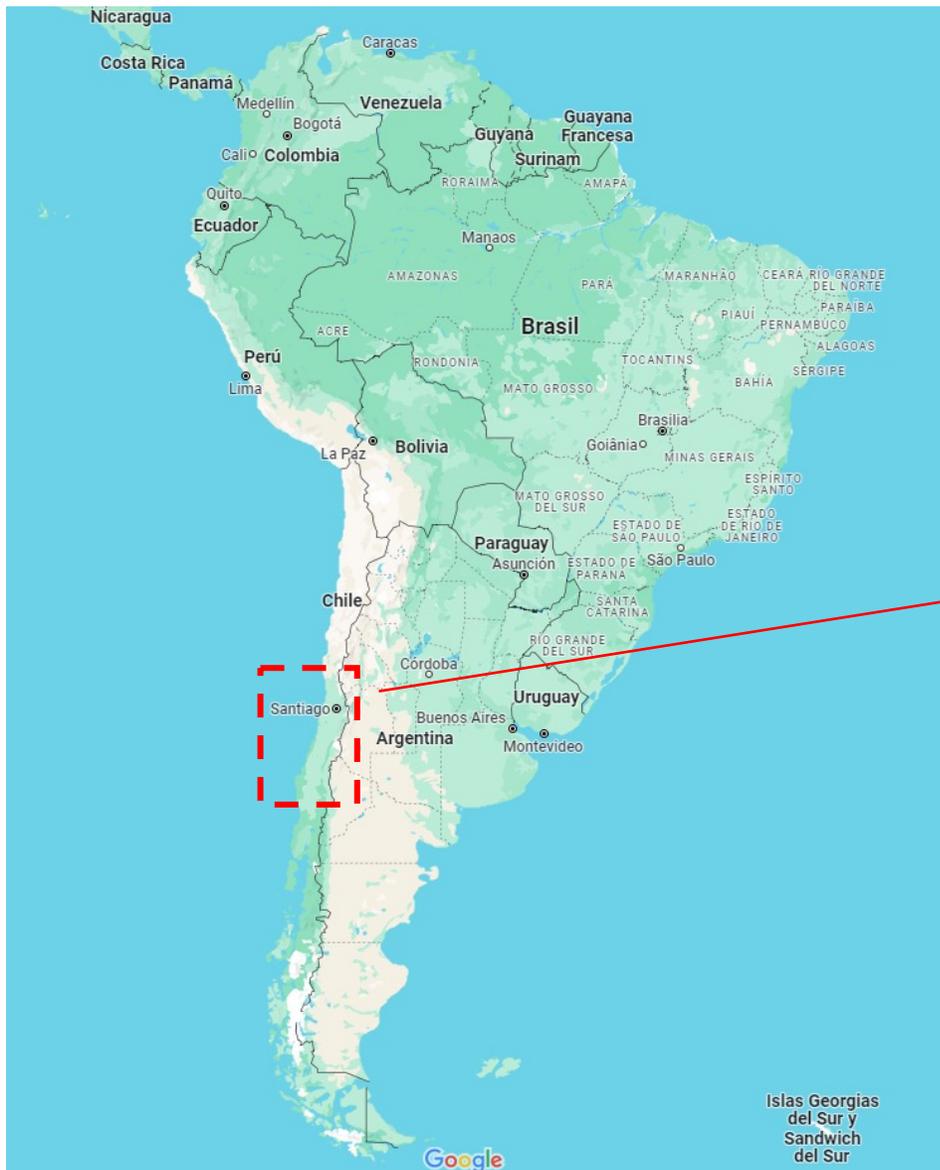


Distribución de Refinerías - Refinería Aconcagua





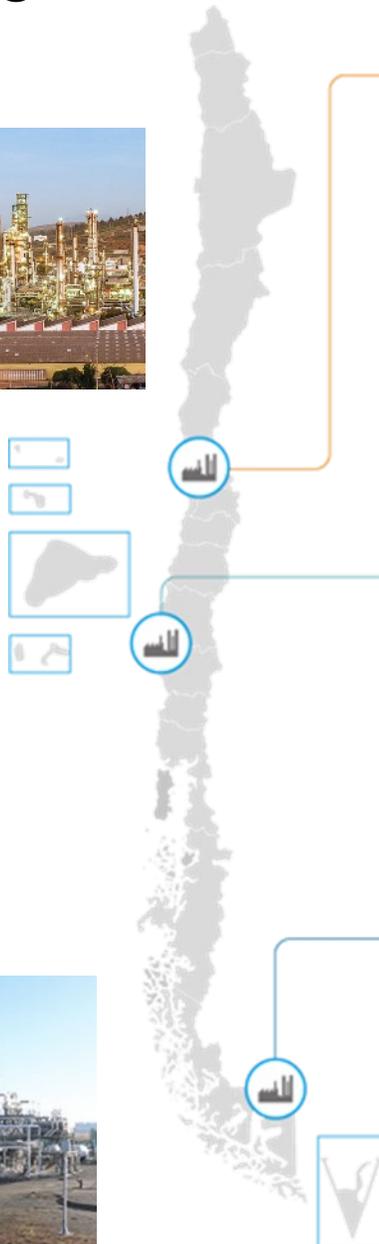
Distribución de Refinerías - Refinería Bio Bío





Distribución de Refinerías

ENAP dispone de tres refinerías distribuidas a lo largo del país



REFINERÍA ACONCAGUA

Puesta en Servicio	12 de Noviembre de 1955
Ubicación	Comuna de Concón, Región de Valparaíso, Chile.
Productos	Gas licuado, gasolinas de variado octanaje, kerosenes doméstico y de aviación, diesel, solventes, fuel olis, pitch asfálticos y carbón de petróleo.
Capacidad de Refinación	104.000 barriles día de petróleo crudo.
Principales Instalaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Complejo Industrial de Refinería Aconcagua • Terminal Marítimo de Quintero • Terminal Vinapu - Isla de Pascua

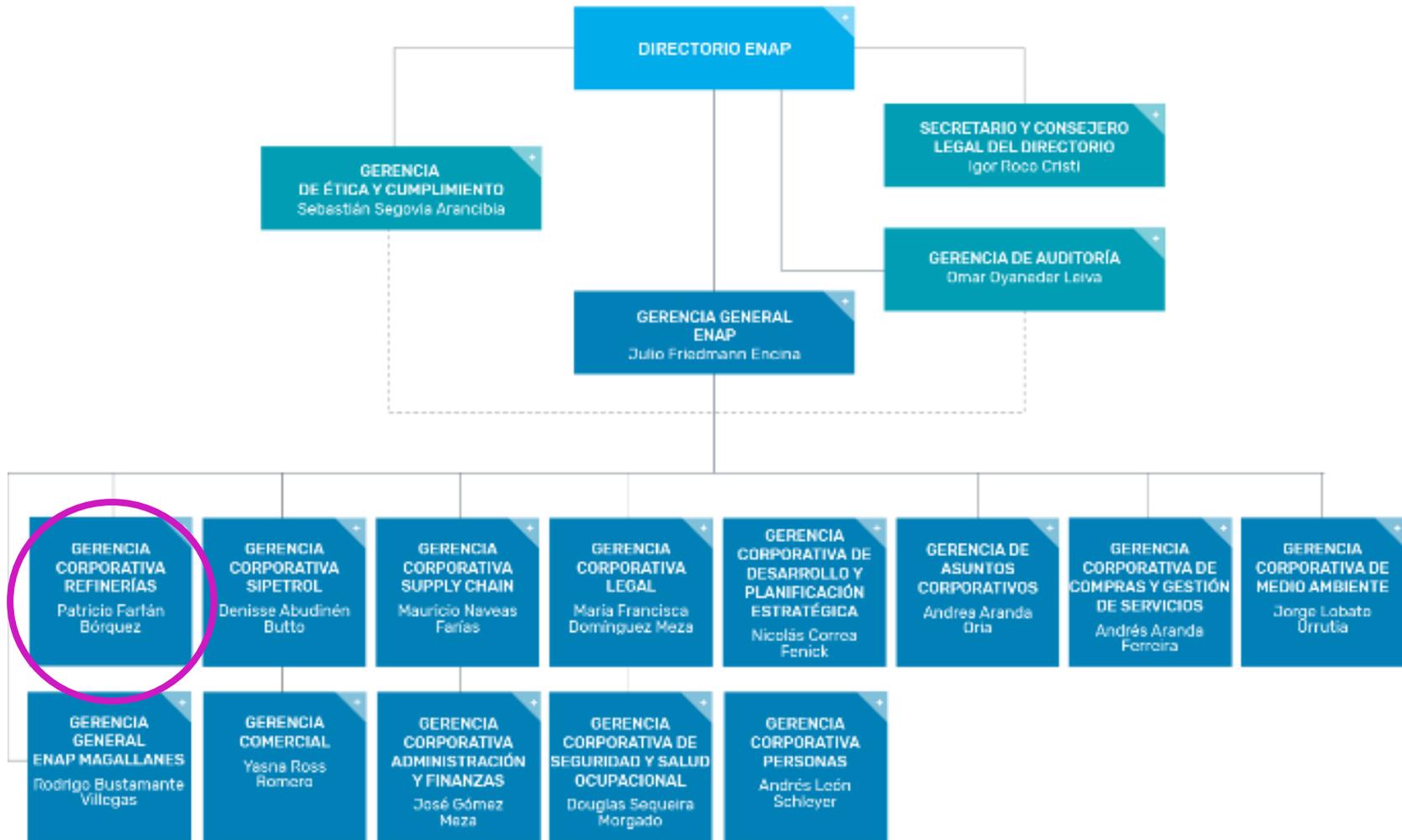
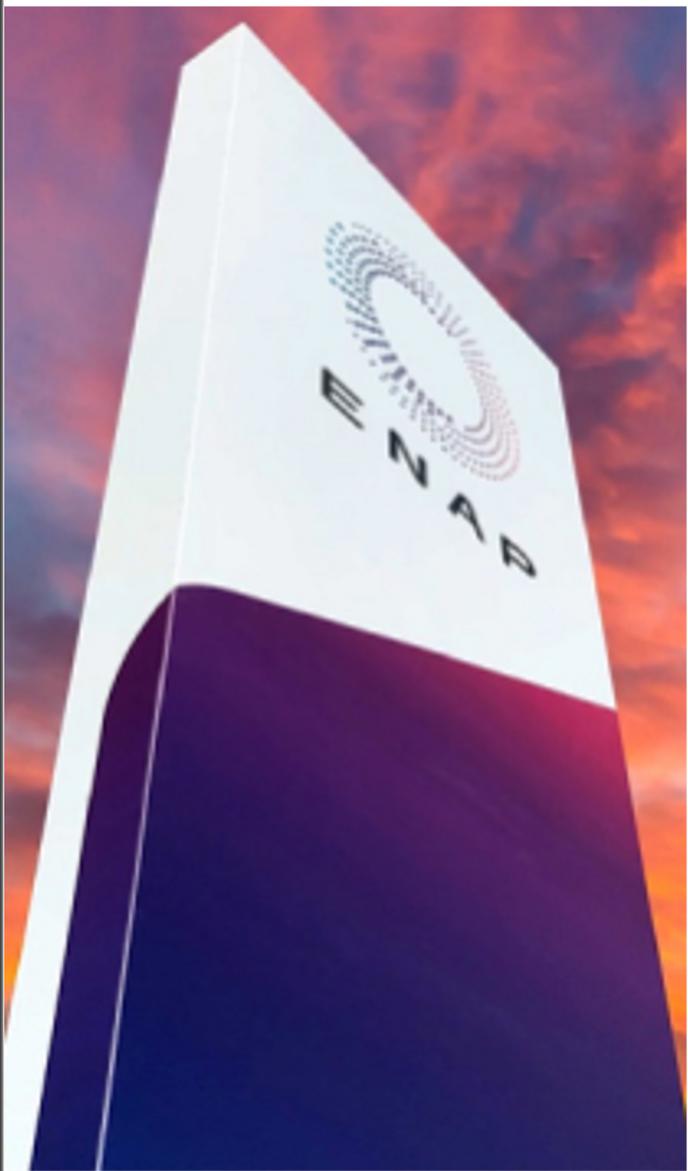
REFINERÍA BIO BÍO

Puesta en Servicio	29 de Julio de 1966
Ubicación	Comuna de Hualpén, Región del Biobío, Chile.
Productos	Etileno, propileno, propano butano, gasolinas kerosene, doméstico, kerosene de aviación, petróleos diesel, petróleos combustibles, pinch asfáltico, Coke, sulfhidrato de sodio, Azufre.
Capacidad de Refinación	116.000 barriles día de petróleo crudo.
Principales Instalaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Complejo Industrial de Refinería Bío Bío • Terminal Marítimo San Vicente

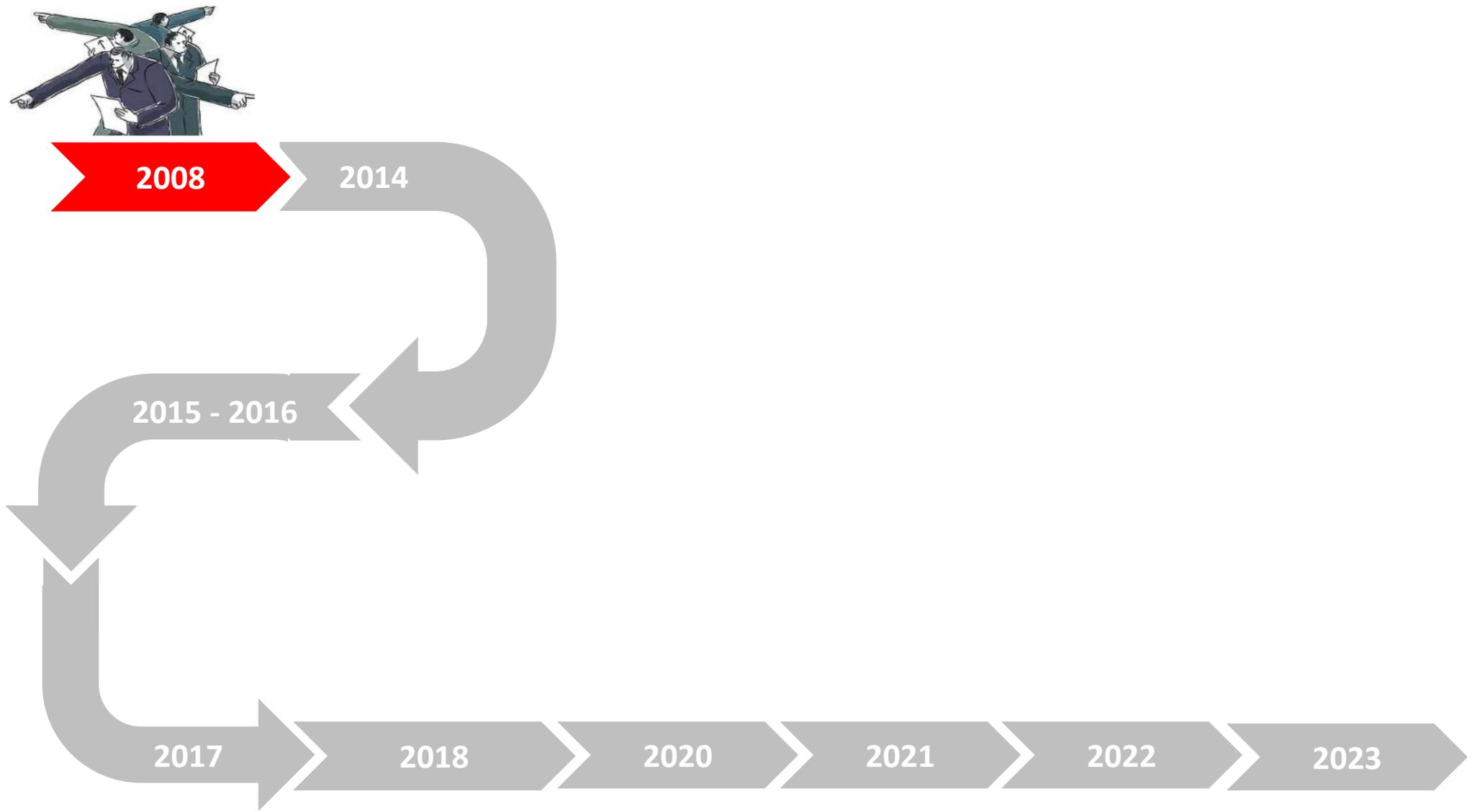
REFINERÍA GREGORIO

Ubicación	Comuna de San Gregorio, Región de Magallanes y Antártica Chilena.
Productos	Petróleo diesel, kerosén de aviación y nafta.
Mercado	Abastece de combustibles a la Región de Magallanes y al resto de las refinerías de ENAP.
Capacidad de Refinación	15.700 barriles día de petróleo crudo.
Principales Instalaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Refinería y Terminal Multiboyas de Gregorio • Planta de combustibles y patio de carga en Cabo Negro.

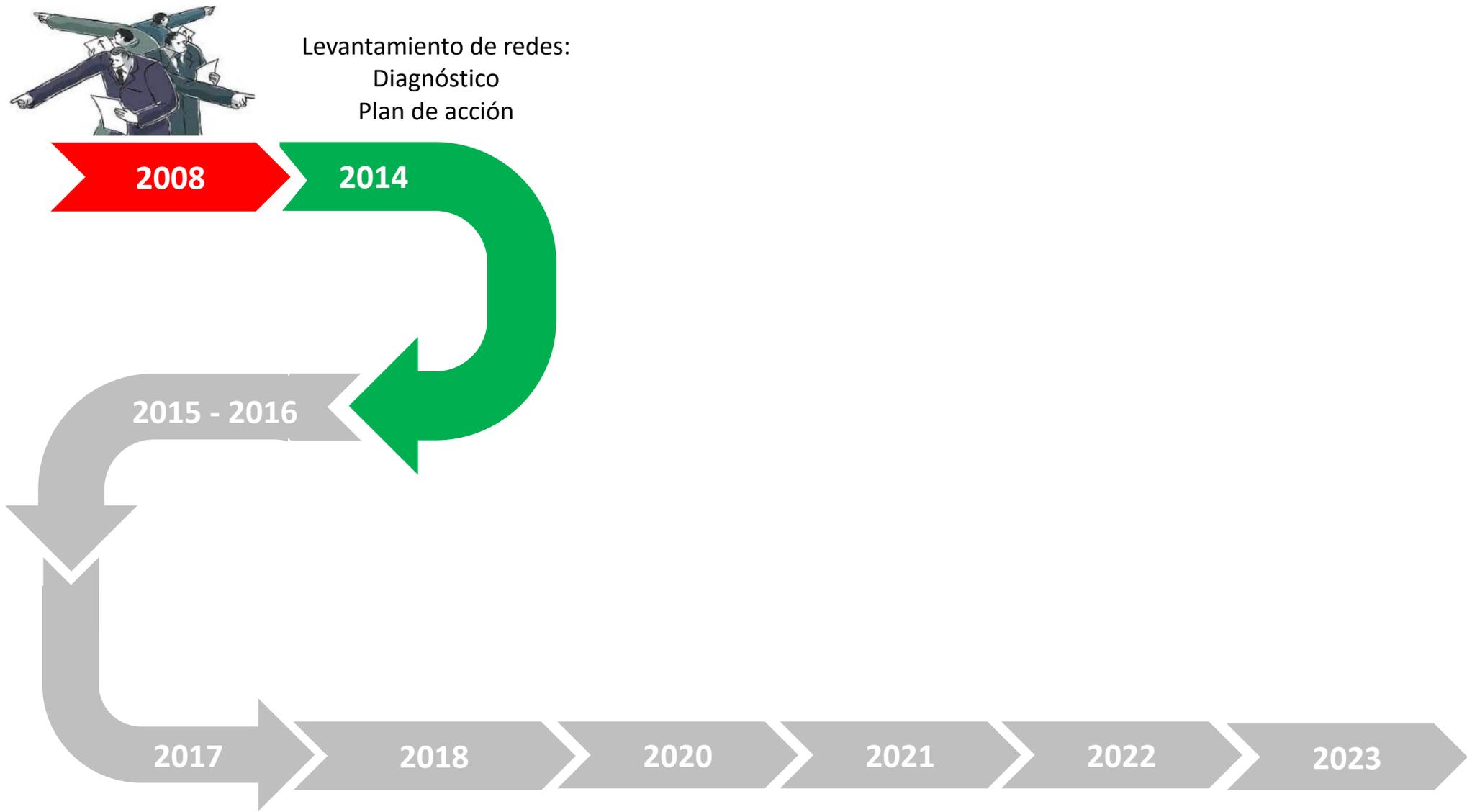
Empresa Nacional del Petróleo (ENAP)



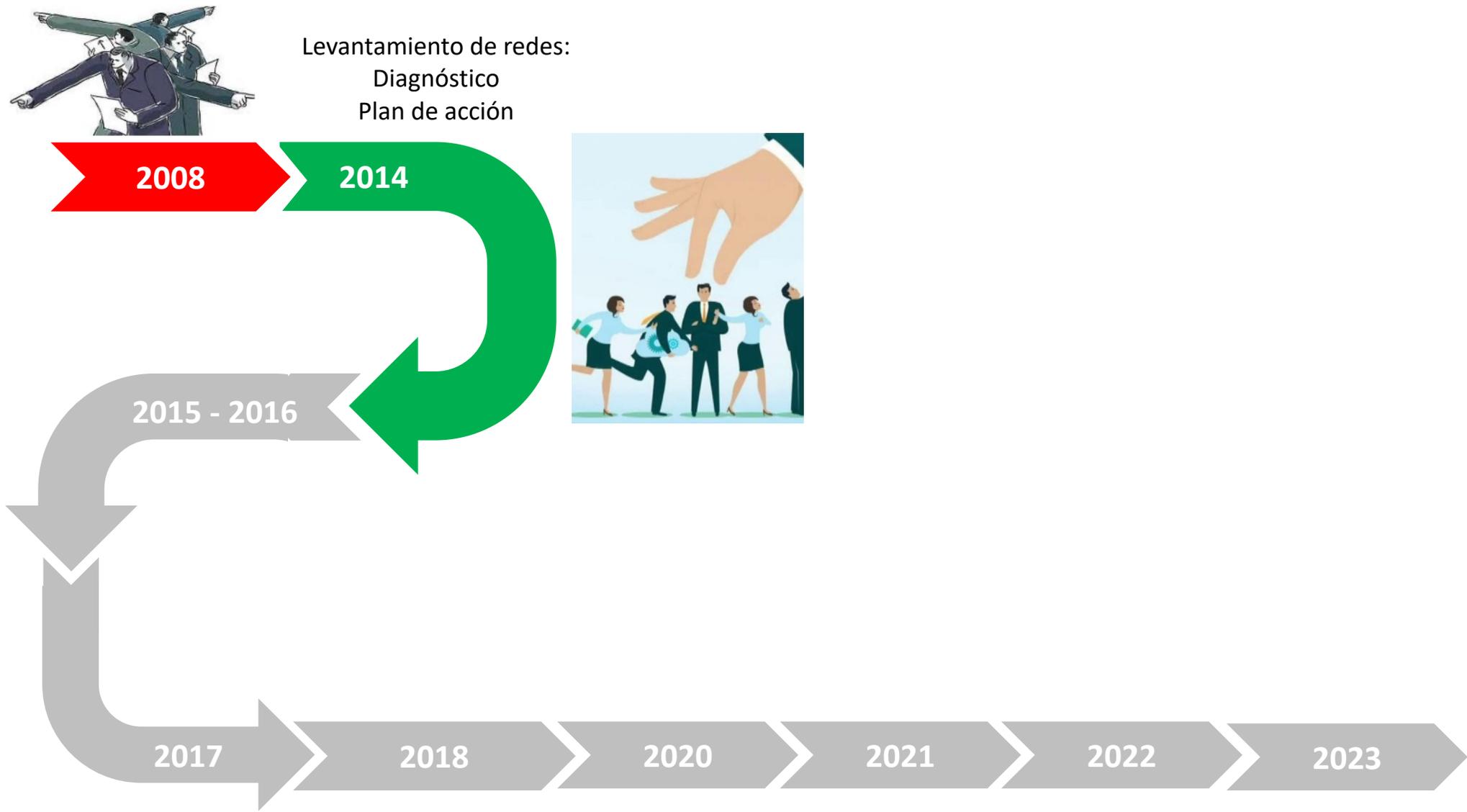
Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



Levantamiento de redes:
Diagnóstico
Plan de acción

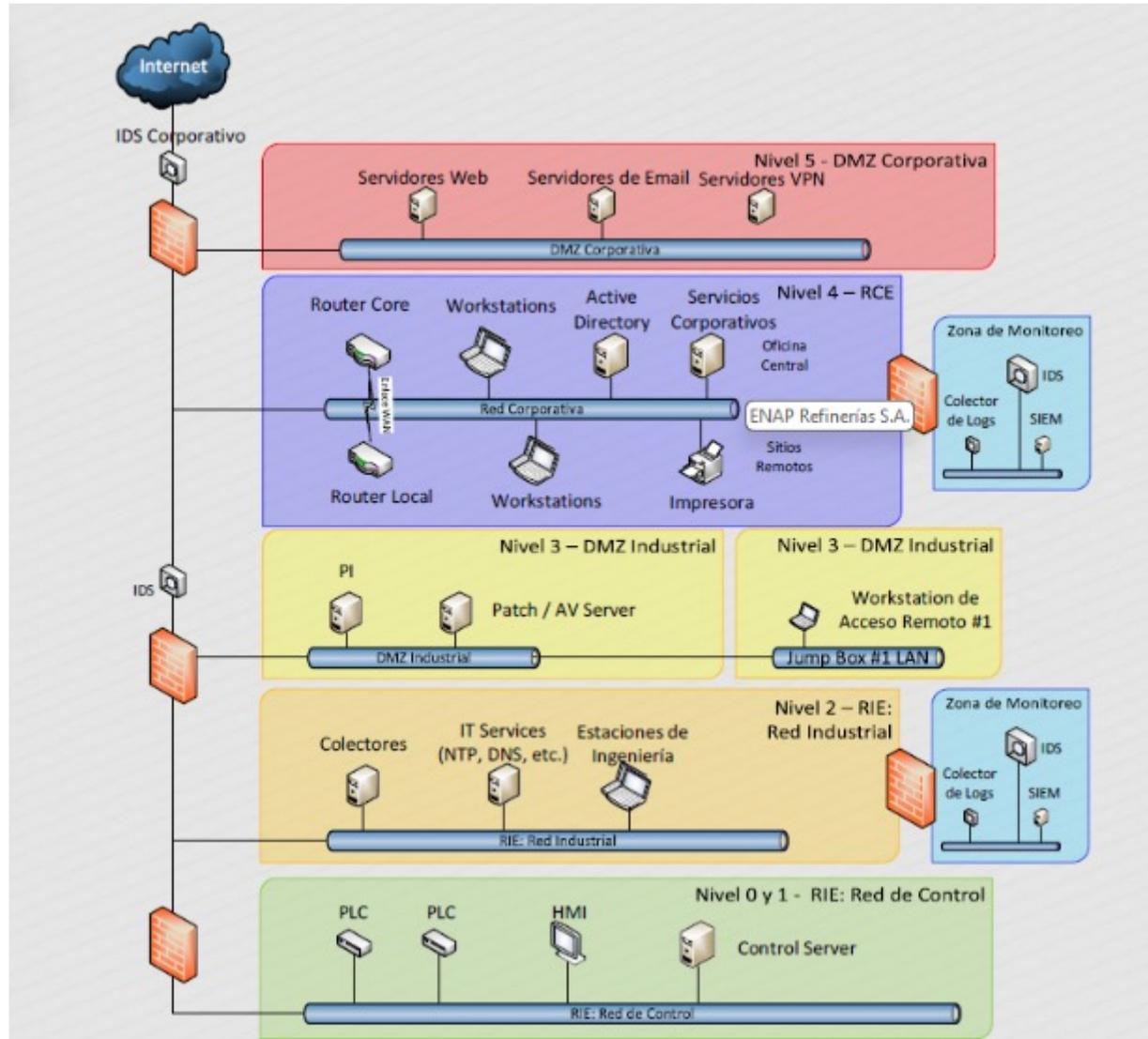


Trabajo colaborativo entre
IT/OT para realizar
una Segregación de Redes

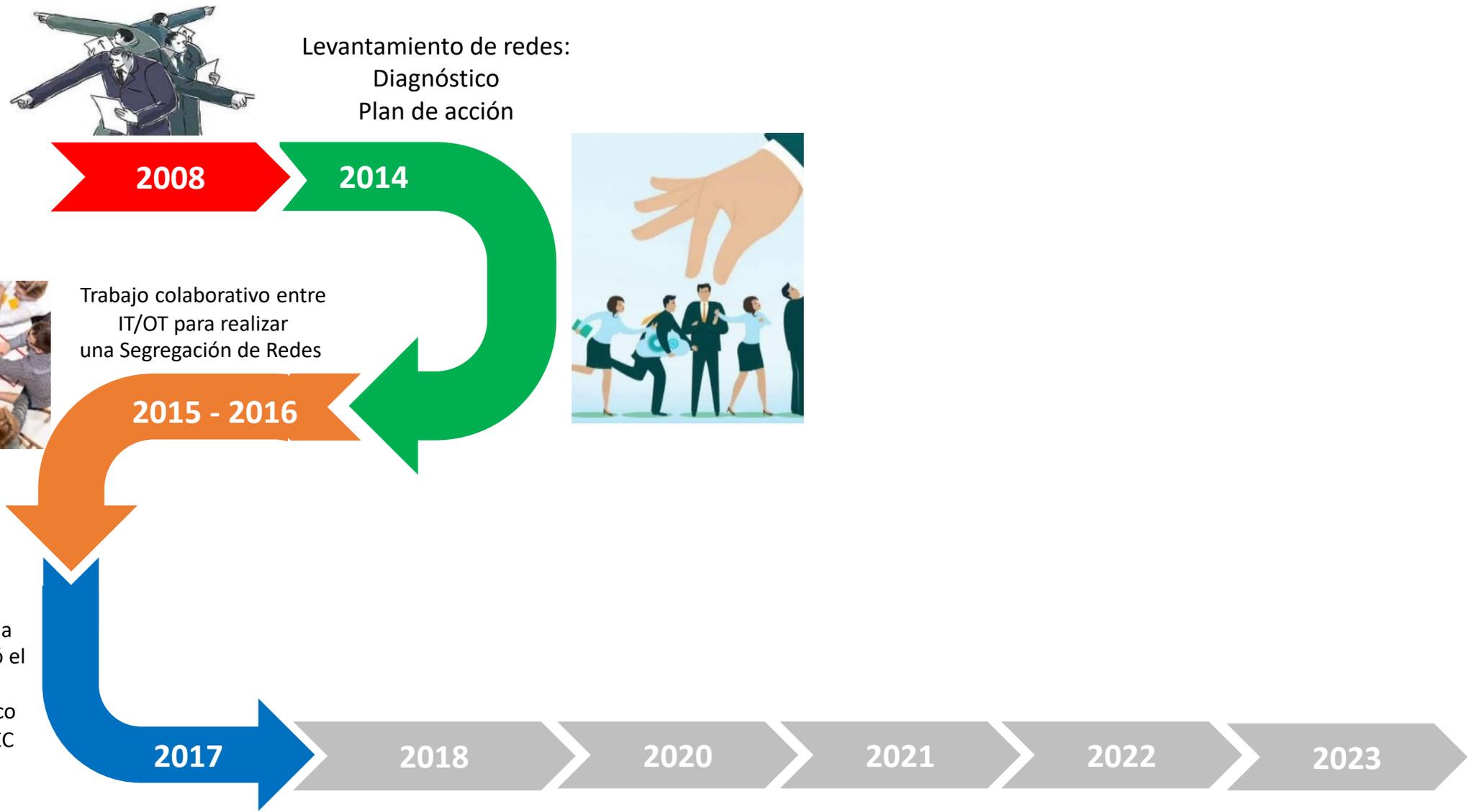


Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP

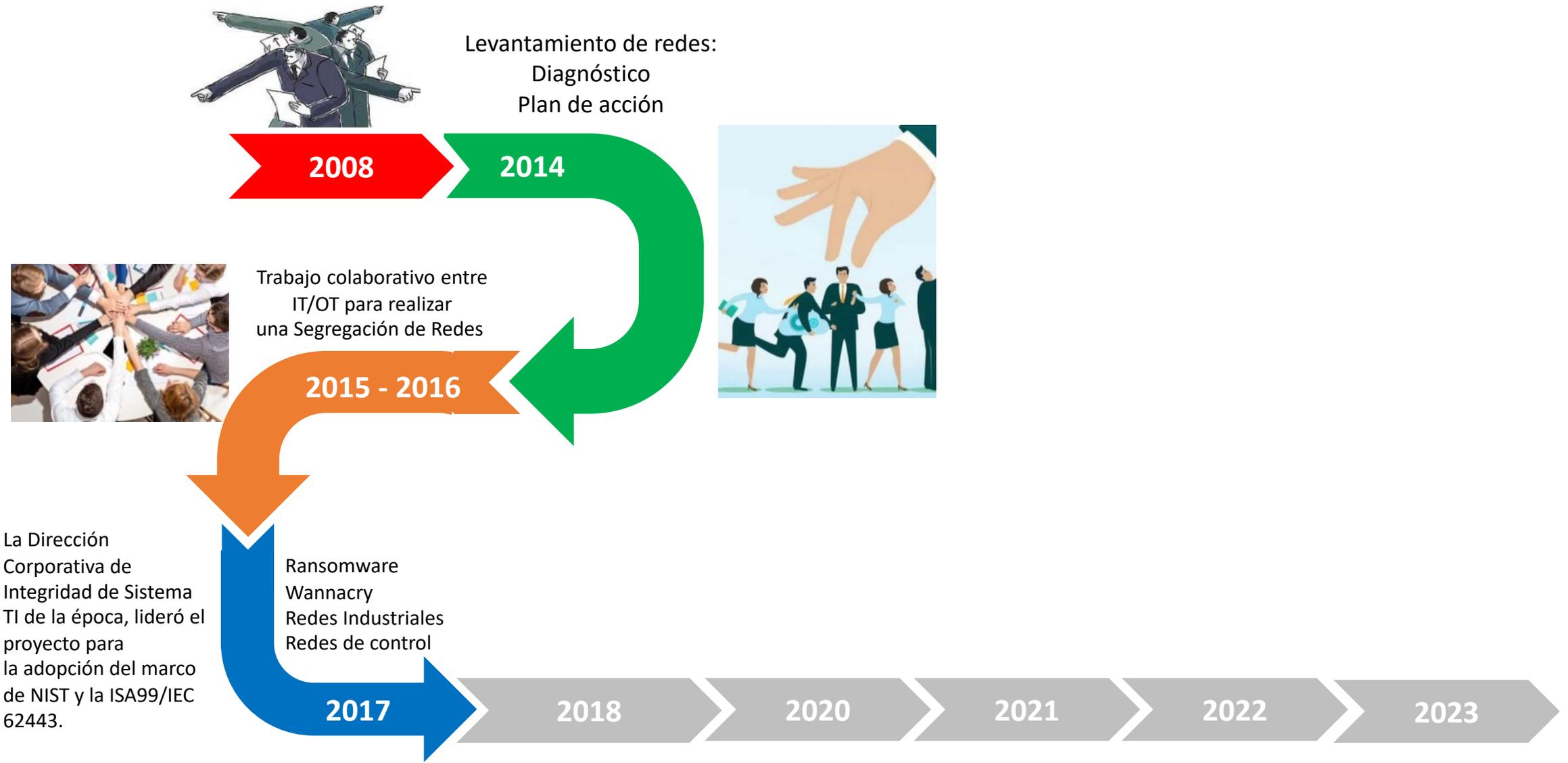
Modelo de Referencia



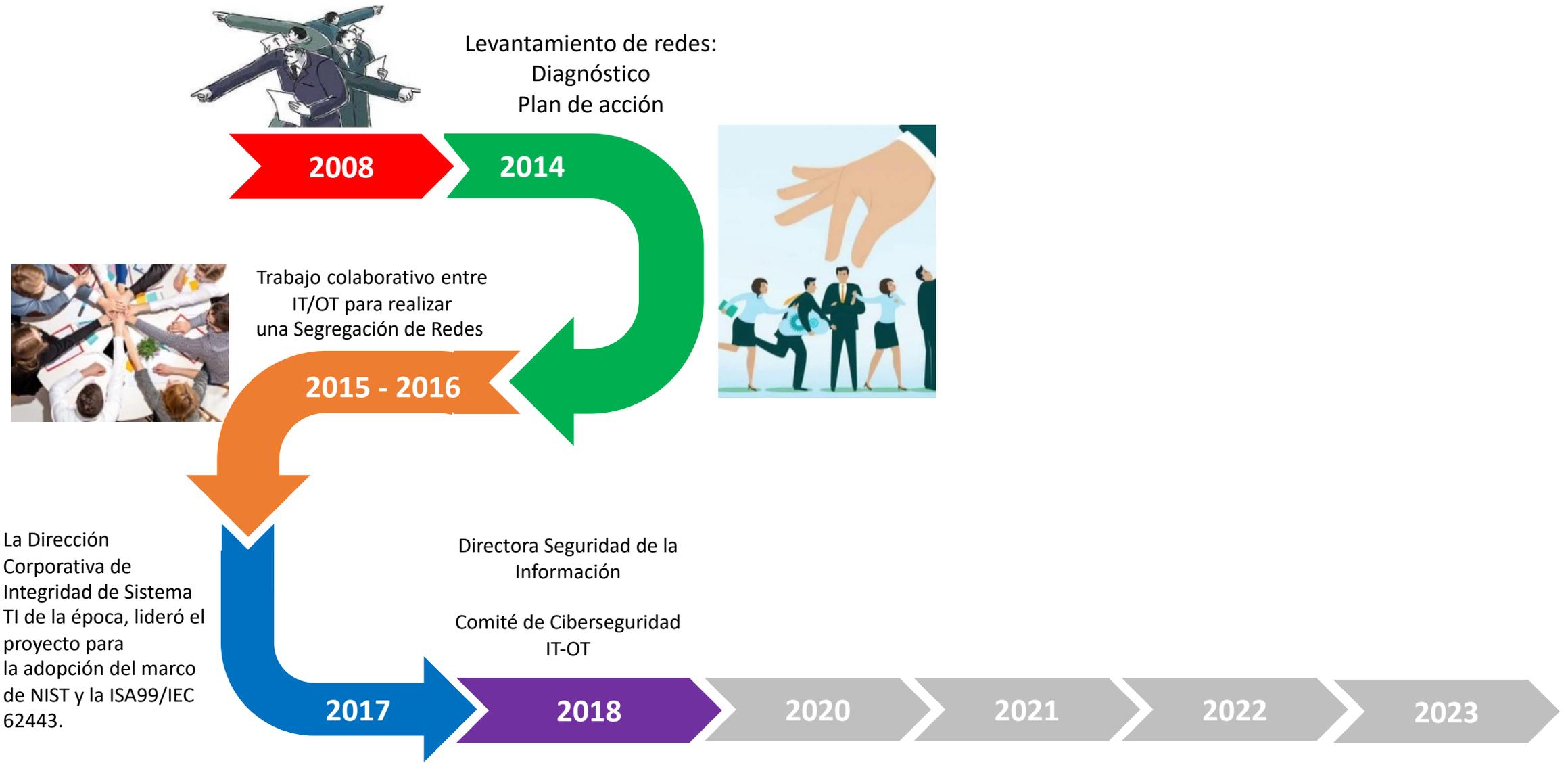
Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



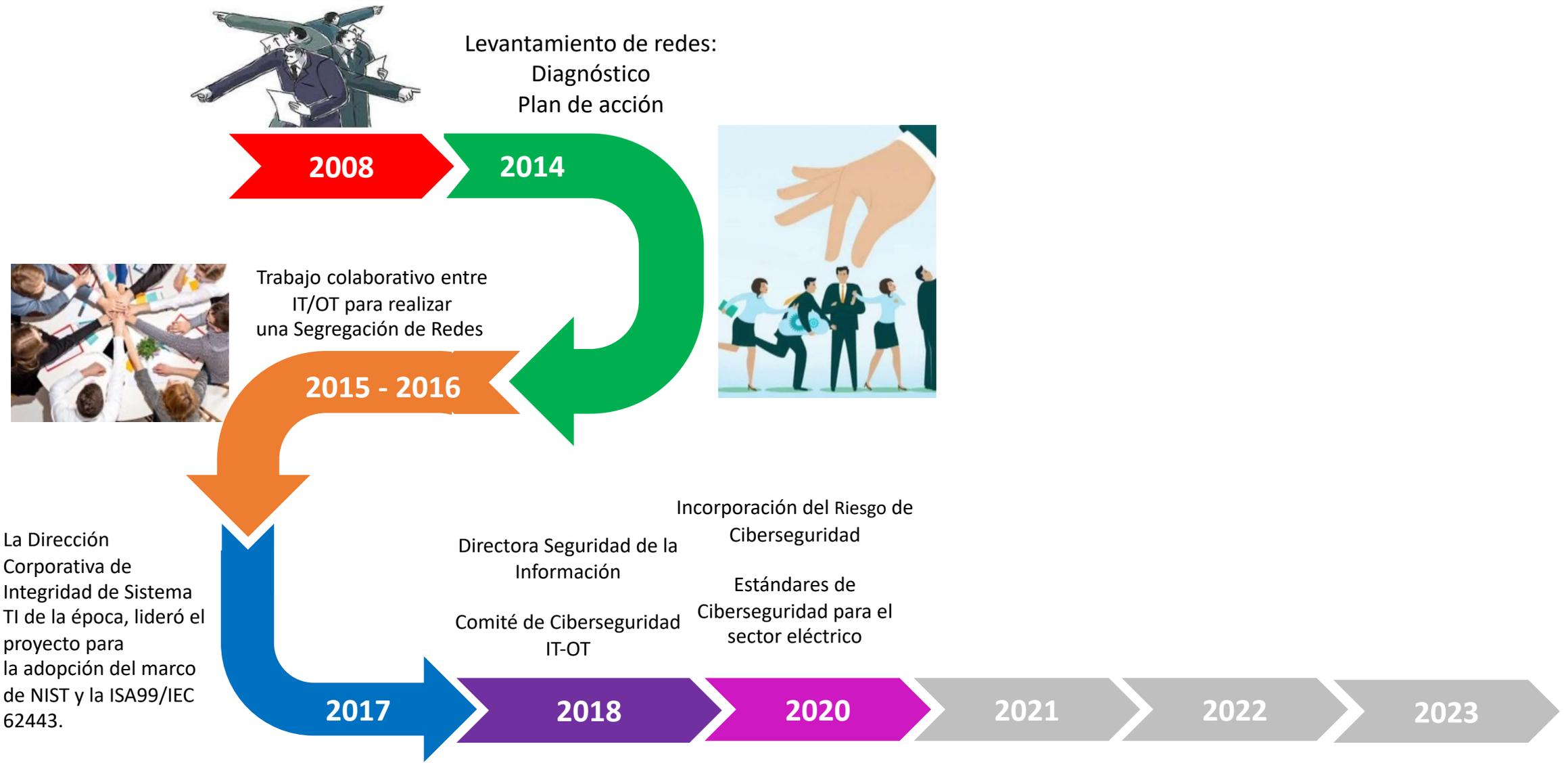
Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



Incorporación del Riesgo de Ciberseguridad

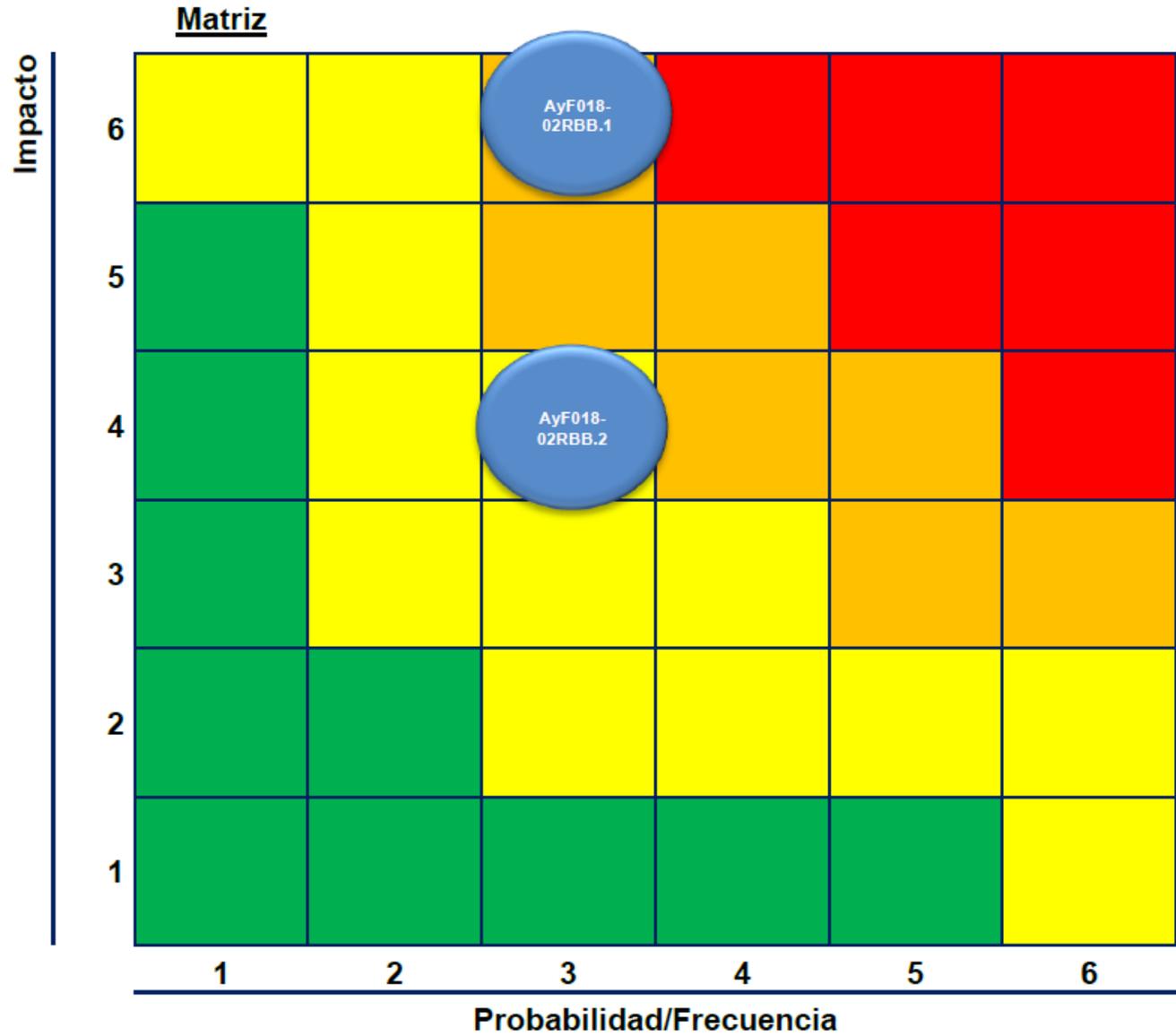
Modelo de Gestión de Riesgos de ENAP

Matriz de Impacto

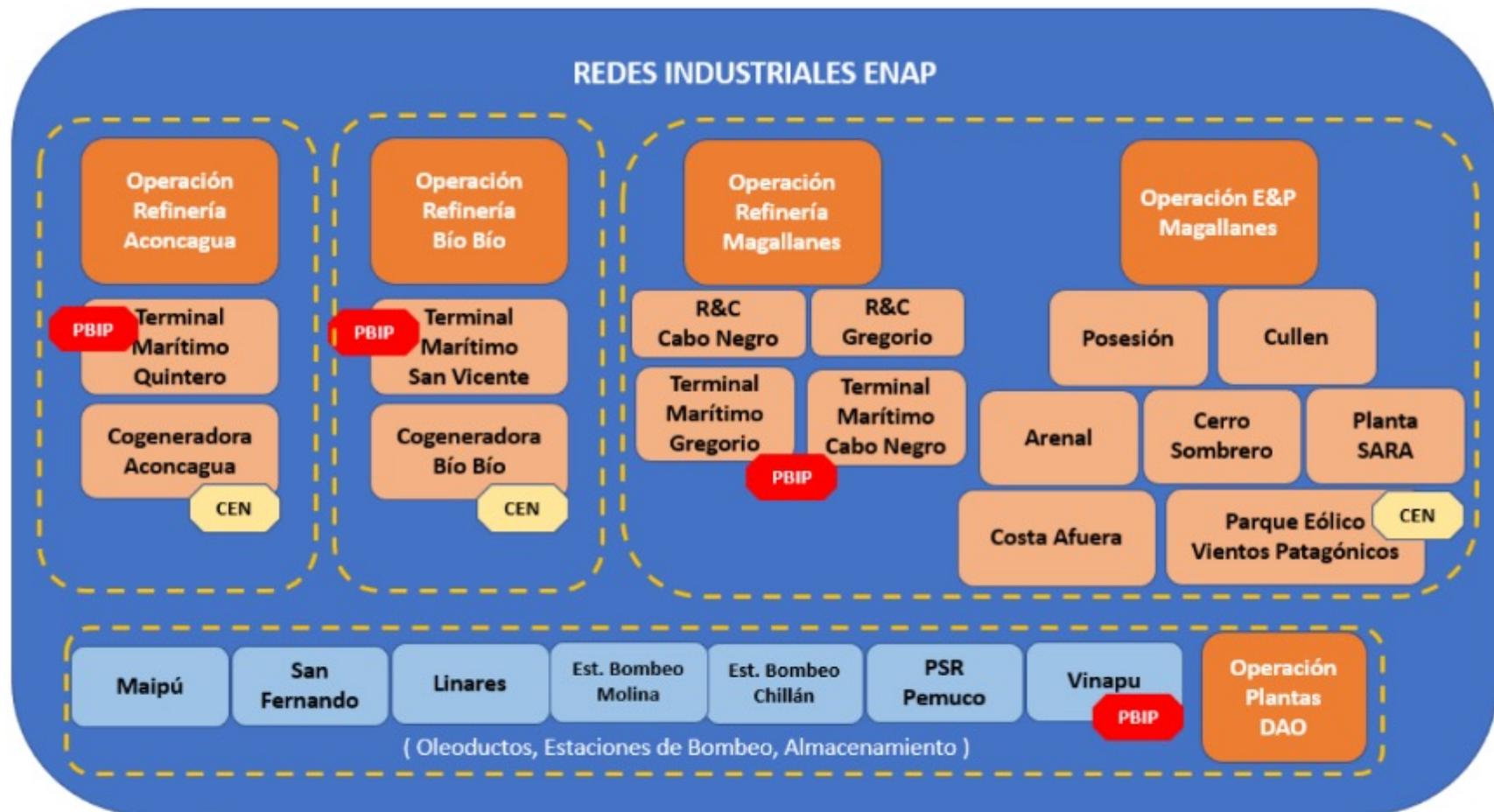


Salud y Seguridad	Medio Ambiente	Financiero	Reputación	Licencia para Operar	Continuidad Operacional
6	Impacto Ambiental Permanente o Prolongado sobre el área afectada: Daño Permanente al ecosistema o extinción de especies. Daño extensivo a un área ambientalmente sensible con una recuperación mayor a 5 años.	Desde: • 400 MM evento único	<ul style="list-style-type: none"> Intervención de la compañía por parte de la autoridad. Rebaja en la calificación de riesgos de ENAP, y requerimientos de tenedores de deuda e inversionistas Atención crítica de medios nacionales y cobertura negativa en prensa internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> Clausura/suspensión permanente para operar el Activo/Concesión Infracción catastrófica de la Ley /penas privativas de libertad para ejecutivos o representantes de la empresa/ disolución o cancelación de la persona jurídica 	<ul style="list-style-type: none"> Quiebre de stock que genera desabastecimiento de CL y/o GN Zonas Geográficas, Clientes Distribuidoras, Gasoductos, Clientes Mayoristas, Minoristas, Industriales, GNL Móvil. Daño crítico a los activos, operación se interrumpe por más de 3 meses. (Evento tipificado CL2 o GN2 por Of. Ord. N° 354 de 2019 del Min. Energía)
5	Impacto Ambiental Severo: Daño extensivo con afectación de un área sensible con recuperación mayor a 1 año y menor a 5 años, o a un área no sensible con recuperación a largo plazo (mayor a 5 años).	Desde: • 200 MM evento único	<ul style="list-style-type: none"> Involucramiento de autoridades nacionales (p. ej., Subsecretario del Interior) Caída sustantiva en rankings/mediciones de reputación (externas e internas). Preocupación de stakeholders internacionales Atención crítica de medios de comunicación en el mediano y largo plazo (>1 año) 	<ul style="list-style-type: none"> Clausura/suspensión temporal para operar el Activo/Concesión Infracción grave de la Ley, con responsabilidad penal de persona jurídica y natural/ Inicio de procesamiento a ejecutivos y representantes de la empresa. Pérdida total de beneficio fiscales. Vulneración de Derechos Fundamentales de los Trabajadores. 	<ul style="list-style-type: none"> Interrupción de suministro a clientes de CL por más de 5 días y/o a clientes de GN por un volumen superior al 100% programado para el día. Daño mayor en los activos, operación se interrumpe entre semana y 3 meses. (Evento tipificado CL2 o GN2 por Of. Ord. N 354 de 2019 del Min. Energía)
4	Impacto Ambiental Grave: Afectación de un área sensible con recuperación mayor a 3 meses y menor a un año, o afectación de un área no sensible con recuperación mayor a 6 meses y menor a un año	Desde: • 50 MM evento único	<ul style="list-style-type: none"> Debilitamiento manifiesto del ambiente de control interno de los procesos de negocio (Inobservancia del marco normativo interno). Acciones organizadas de stakeholders (p.ej. campañas de denuncia, cuestionamientos de sindicatos) Atención crítica de medios regionales y nacionales. 	<ul style="list-style-type: none"> Inicio de proceso de sanción (Penal, Civil, Administrativo). Investigación por parte de reguladores o fiscalías por posible trasgresión a Ley 20.393. Pérdida parcial de beneficio fiscales. 	<ul style="list-style-type: none"> Interrupción de suministro a clientes de CL en un periodo menor a 5 días y/o a clientes de GN por un volumen entre 40% y 100% programado para el día. Daño moderado en los activos, operación se interrumpe entre 1 a 5 días. (Evento tipificado CL1 o GN1 por Of. Ord. N° 354 de 2019 del Min. Energía)
3	Impacto Ambiental Mayor: Afectación real a la población adyacente, o de un área sensible con recuperación mayor a 2 semanas y menor a 3 meses, o de un área no sensible con recuperación en un periodo mayor a 1 mes y menor a 6 meses.	Desde: • 5 MM evento único	<ul style="list-style-type: none"> Atención puntual por miembros del Gobierno Regional Atención crítica de medios de comunicación regionales (p. ej., Radio, periódicos locales). 	<ul style="list-style-type: none"> Presentación de reclamos/denuncias por parte de stakeholders locales (ej: municipalidades, seremi, miembros del Gobierno Regional). Trasgresión o incumplimiento grave del ambiente de control interno de los procesos de negocio 	<ul style="list-style-type: none"> Reclamos y quejas de clientes por incumplimiento de especificaciones, volúmenes y/o fechas en la entrega de productos. Daño menor en los activos, operación se interrumpe por unas horas dentro del turno de trabajo. (Evento tipificado CL0 o GN0 por Of. Ord. N° 354 de 2019 del Min. Energía)
2	Impacto ambiental Moderado: Afectación de un área sensible con recuperación inmediata menor a 2 semanas o de un área no sensible con recuperación inmediata (Menor a 4 semanas).	Desde: • 1 MM evento único	<ul style="list-style-type: none"> Requerimiento de información de algún stakeholder (p.ej. vecino de la comunidad local) o medio local Exposición potencial a redes sociales, pero sin visibilidad en prensa 	<ul style="list-style-type: none"> Resolución del problema totalmente interno, sin participación de autoridades Sanciones administrativas menores 	<ul style="list-style-type: none"> Productos fuera de especificación que se requiere reprocesar, sin impacto en los clientes. Daño leve en los activos, operación no se ve interrumpida.
1	Impacto ambiental Leve: Emisiones o descargas que no afectan a la salud de la población adyacente o de un área sensible con recuperación inmediata (Menor a 4 semanas).	Hasta: • 1 MM evento único	<ul style="list-style-type: none"> Reclamos de terceros, sin evidencia formal en los registros de ENAP 	<ul style="list-style-type: none"> Desprolijidad administrativa en actividades de control interno 	<ul style="list-style-type: none"> Sin impacto en los activos, operaciones y especificaciones de los productos.

Incorporación del Riesgo de Ciberseguridad



Alcance de Ciberseguridad OT de ENAP



CEN CUMPLIMIENTO ESTÁNDAR DEL COORDINADOR ELÉCTRICO NACIONAL

PBIP EXAMEN Y ADOPCIÓN DEL CÓDIGO INTERNACIONAL PARA LA PROTECCIÓN DE LOS BUQUES Y DE LAS INSTALACIONES PORTUARIAS (CÓDIGO ISPS)

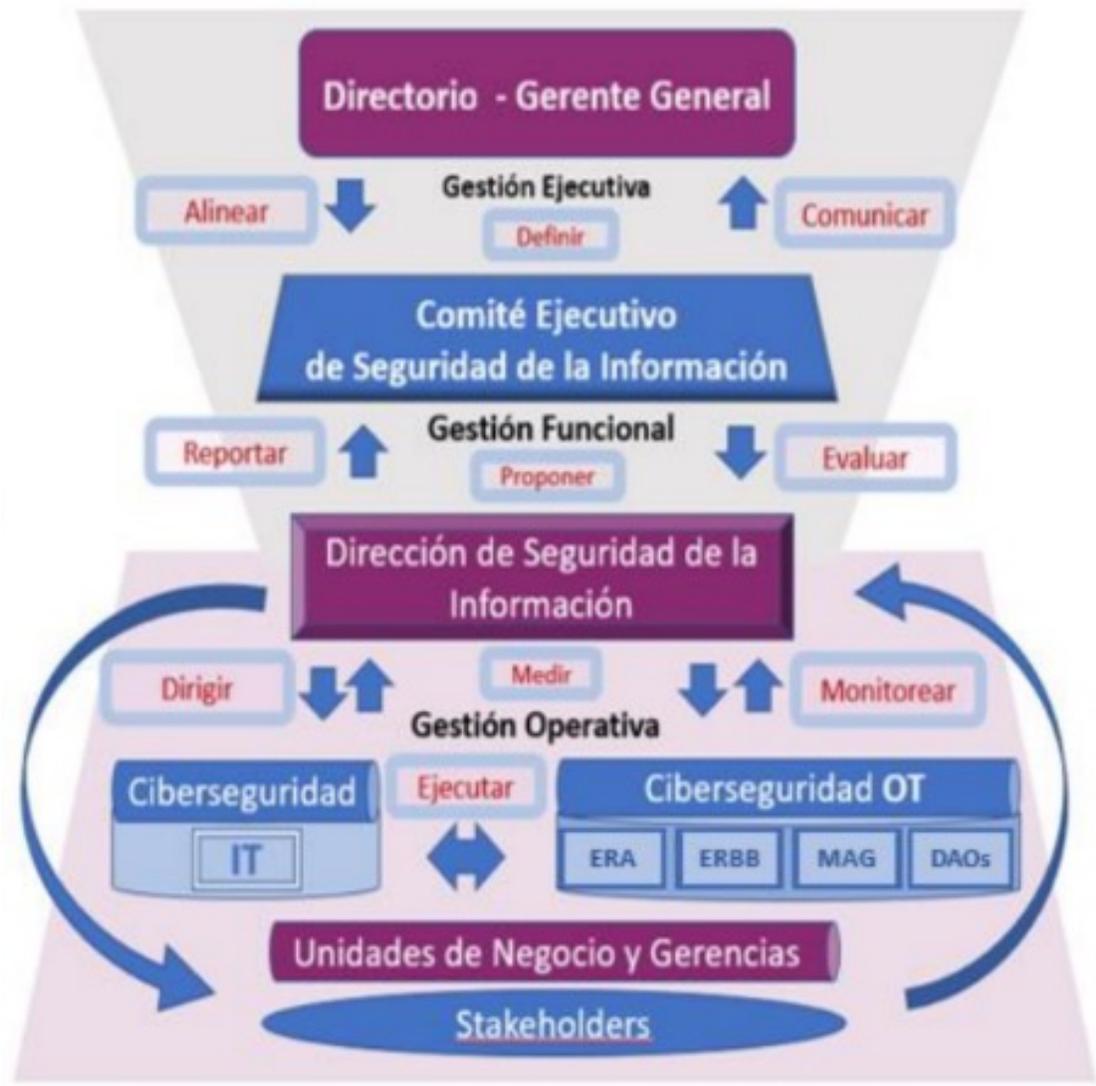
Evaluación Redes Industriales

Basado en Estándares Internacionales

- Framework Ciberseguridad NIST
- ISO 27001
- IEC 62443



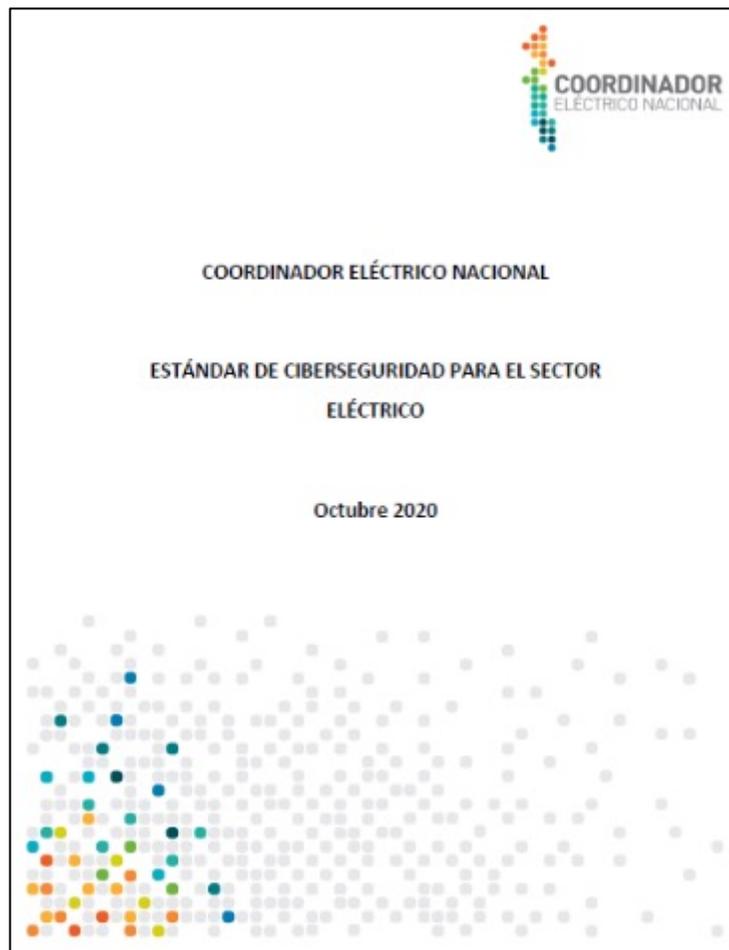
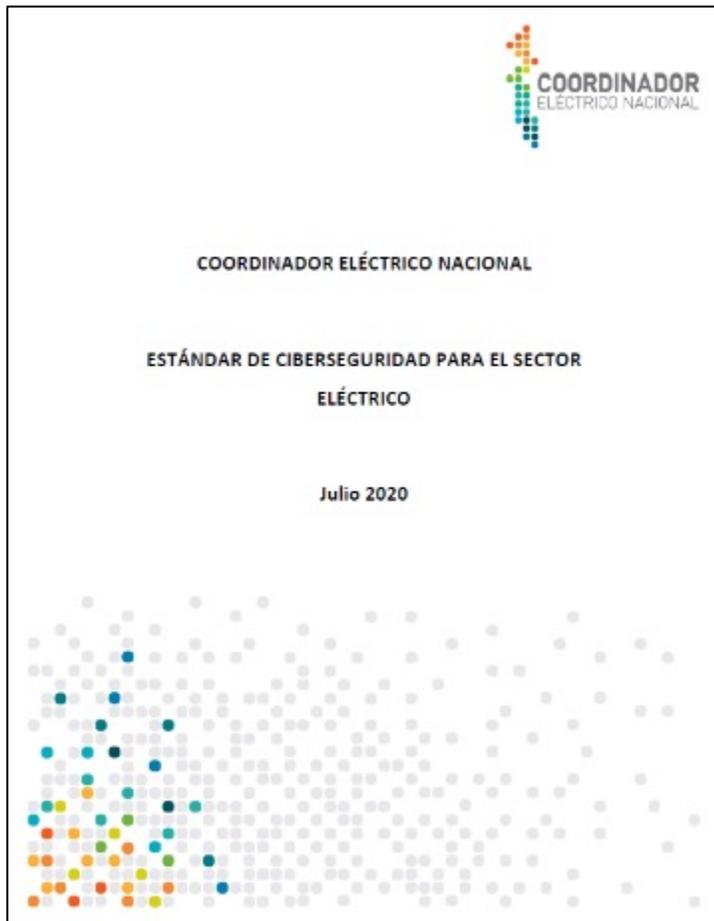
Comité Ejecutivo de Seguridad de la Información



ANEXO: INTEGRANTES COMITÉ DE CIBERSEGURIDAD IT – OT

INTEGRANTES BÍO BÍO		
Ámbito	Estructura Organizativa	
OT	División Aplicaciones ERBB	Departamento de Ingeniería Bío Bío
	División Aplicaciones ERBB	Departamento de Ingeniería Bío Bío
	Div. Electric. Instrumento BB	Departamento de Mantenición Bio Bio
	Div. Electric. Instrumento BB	Departamento de Mantenición Bio Bio
IT	Departamento Inn. y Des. Tecn. ERSA	Gerencia de Innovación y Desarrollo Tecnológico
INTEGRANTES ACONCAGUA		
Ámbito	Estructura Organizativa	
OT	División Aplicaciones ERA	Departamento de Ingeniería ERA
	División Electric. Instr. y Electro. ERA	Departamento de Mantenición ERA
	División Aplicaciones ERA	Departamento de Ingeniería ERA
	División Electric. Instr. y Electro. ERA	Departamento de Mantenición ERA
	Departamento Inn. y Des. Tecn. ERSA	Gerencia de Innovación y Desarrollo Tecnológico

Estándar de Ciberseguridad para el Sector Eléctrico



Estándar de Ciberseguridad para el Sector Eléctrico

Ejemplos de evidencia solicitada

Requerimientos para instalaciones de Impacto Bajo

Esta sección incluye todos los requerimientos a cumplir por las instalaciones de impacto Bajo según lo solicitado por el Estándar

15. CIP-002: Categorización de Ciber Sistemas SEN

Proceso de identificación de Ciber Sistemas SEN - R1

- Proporcione evidencia documentada con el proceso y/o procedimiento de Identificación, modificación, retiro o incorporación de Ciber Activos y Ciber Sistemas.

16. CIP-002: Categorización de Ciber Sistemas SEN

Revisión y aprobación de R1 - R2 ítem 2.1

- Proporcione evidencia del inventario de Ciber Activos y Ciber Sistemas, con sus ubicaciones definidas, y actualizar esta lista en caso de presentar cambios, al menos una vez cada 15 meses calendario

17. CIP-002: Categorización de Ciber Sistemas SEN

Revisión y aprobación de R1 - R2 ítem 2.2

- Proporcione evidencia de la revisión y aprobación del Encargado CIP del listado elaborado anteriormente, al menos una vez cada 15 meses calendario

18. CIP-003: Controles de Gestión de la Seguridad

Desarrollo de Política y Planes de Ciberseguridad - R1.b

- Para Ciber Sistemas SEN de Impacto Bajo: a) Conciencia de ciberseguridad, b) Controles de seguridad física, c) Control de acceso electrónico, d) Respuesta a incidentes de ciberseguridad, e) Mitigación de riesgos de código malicioso en Ciber Activos Transitorios y Medios Removibles, f) Declaración y respuesta a Circunstancias Excepcionales CIP.

19. CIP-003: Controles de Gestión de la Seguridad

Planes de ciberseguridad. (Plazo para desarrollo de políticas) - R2 secc 1

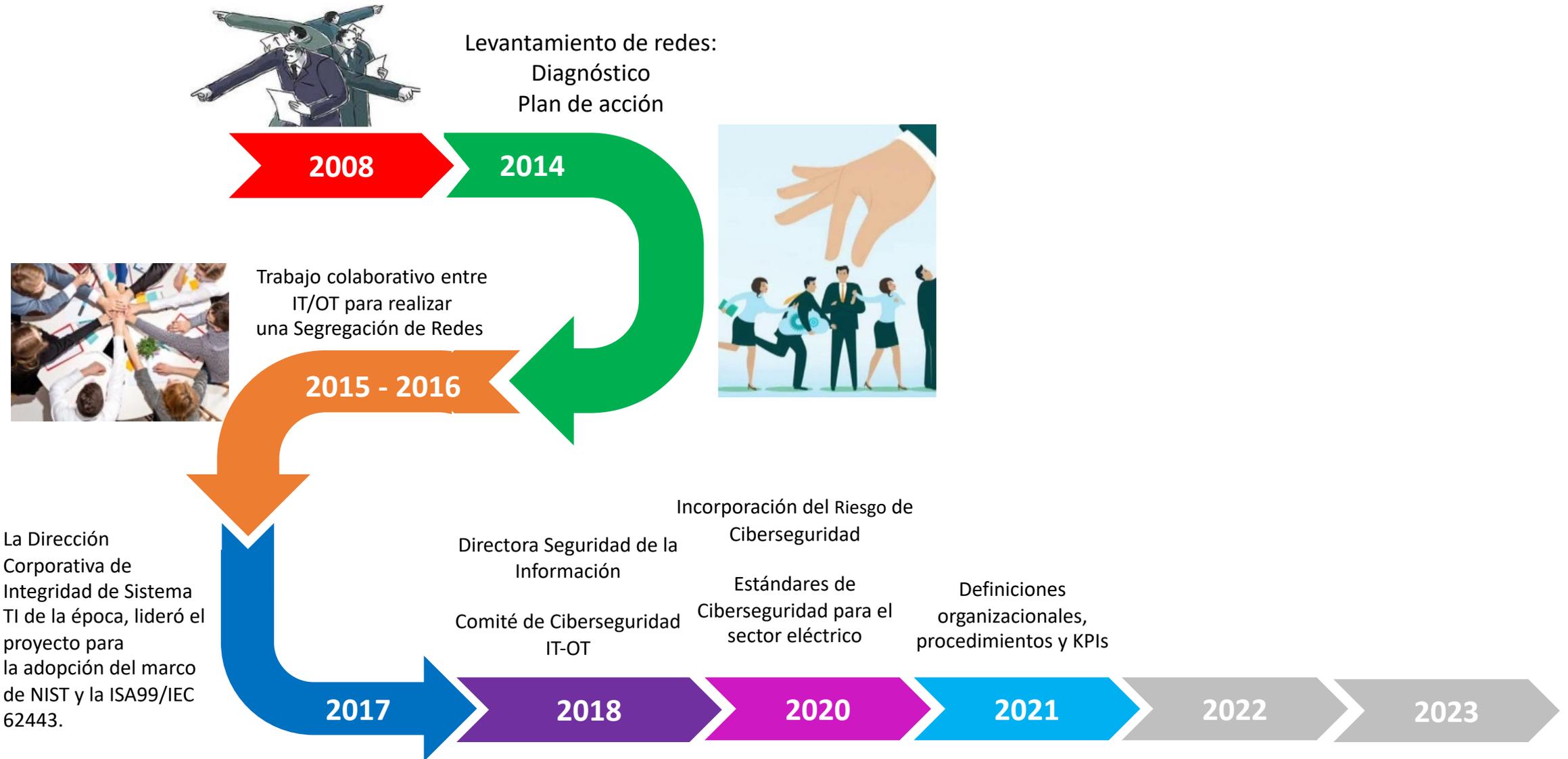
- Proporcione evidencia con un calendario de ejecución de charlas de conciencia en Ciberseguridad de los temas antes mencionados.

20. CIP-003: Controles de Gestión de la Seguridad

Planes de ciberseguridad. (Plazo para desarrollo de políticas) - R2 secc 2

- Proporcione evidencia de que se implementaron controles de seguridad física para controlar el acceso físico a la ubicación de los Ciber Sistemas SEN, (Control de acceso electrónico, biometría, otros)

Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



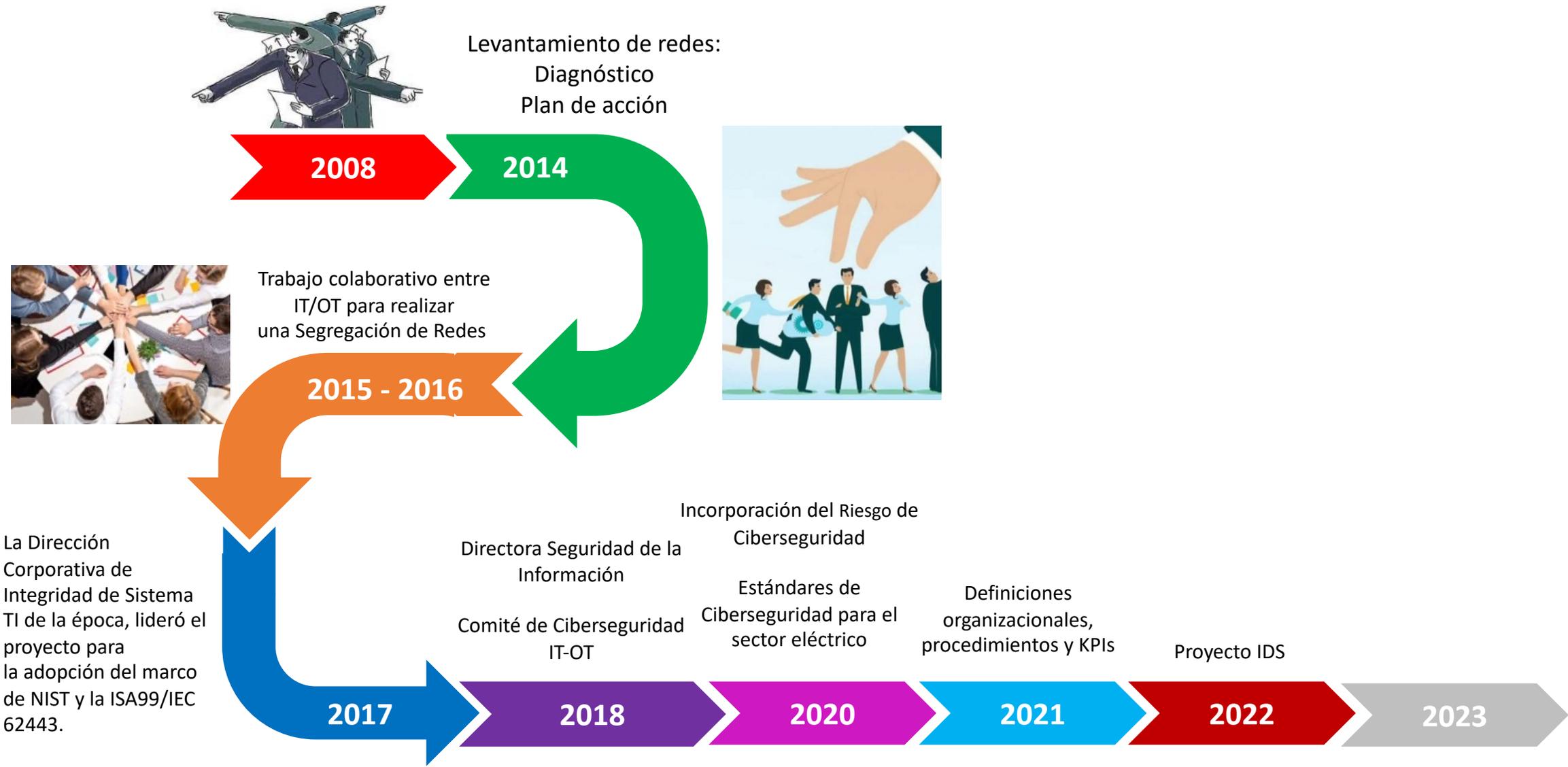
Procedimientos y KPIs Equipos Críticos

Desarrollo de Procedimientos

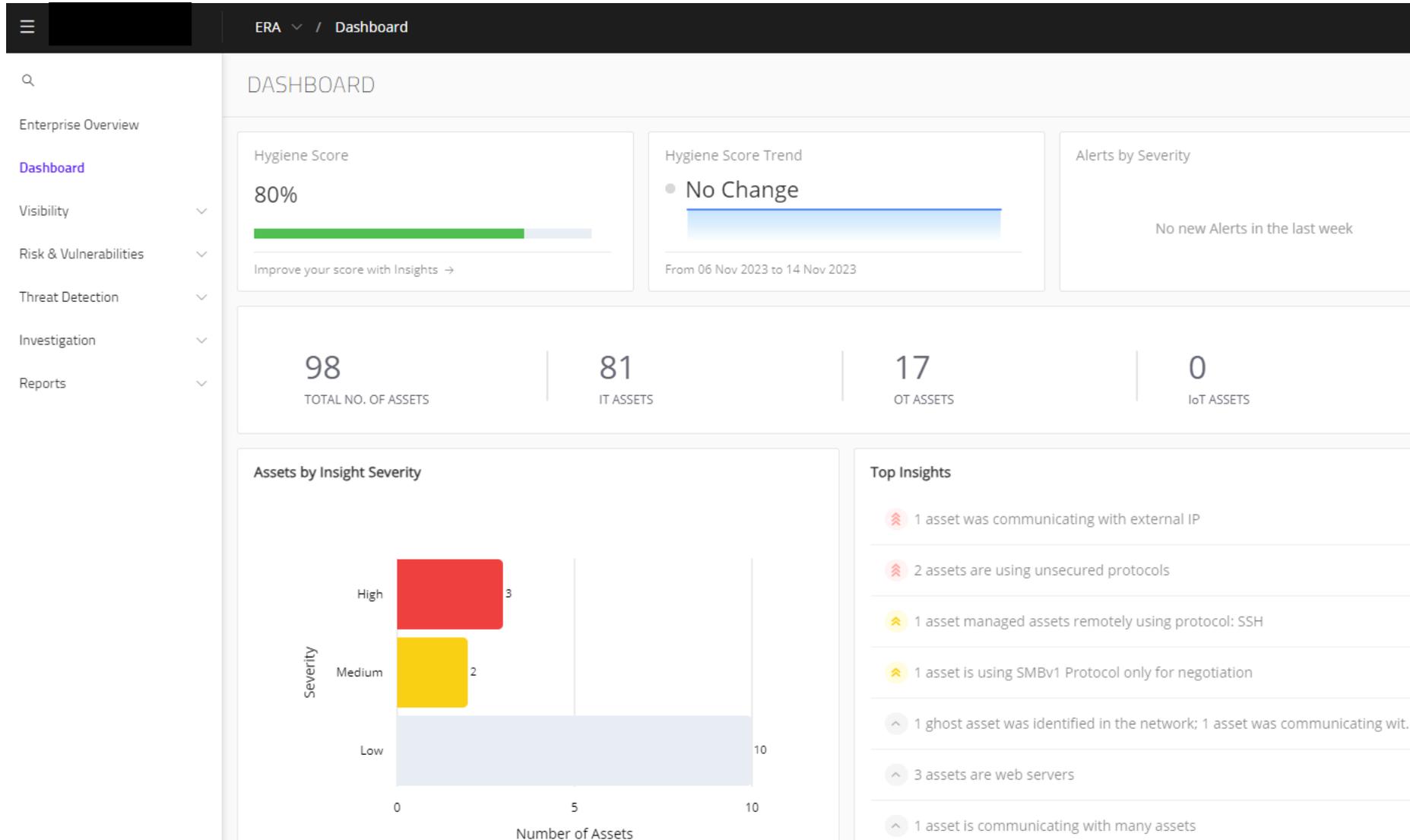
- Actualización de diagramas de red
- Actualización de antivirus y antimalware
- Control de acceso lógico
- Recuperación ante desastres
- Gestión y respuesta ante incidentes de ciberseguridad

Indicadores (KPI's) Equipos Críticos	Objetivo
N° Equipos con DAT actualizado / N° Equipos Existentes	90%
N° Equipos con parches certificados / N° Equipos Existentes	90%
N° Equipos con soporte / N° Equipos Existentes	90%
N° Equipos con protección Puertos USB/ N° Equipos Existentes	100%

Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



Proyecto Sistema Detección Intrusión ERA



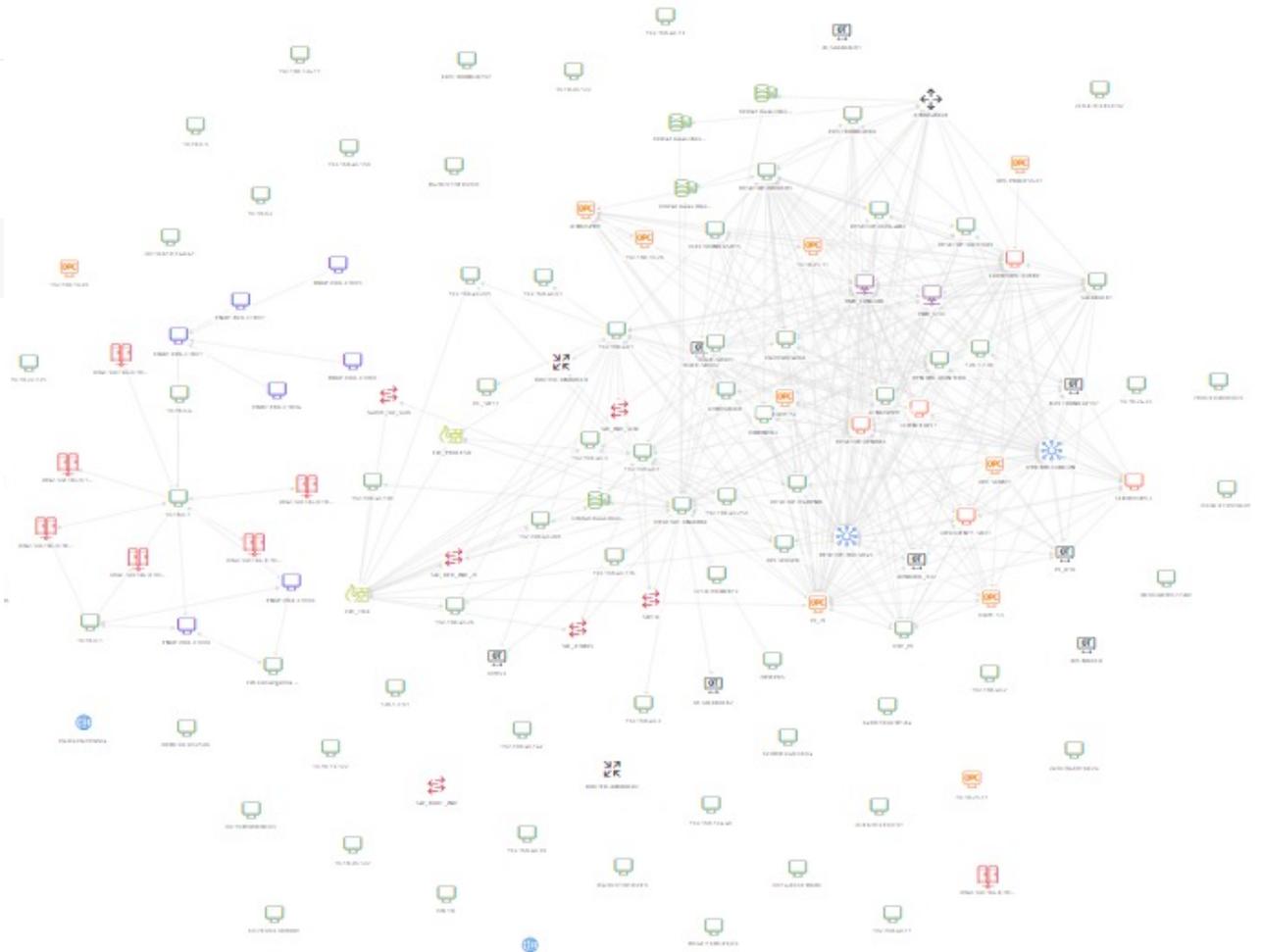
Proyecto Sistema Detección Intrusión ERA



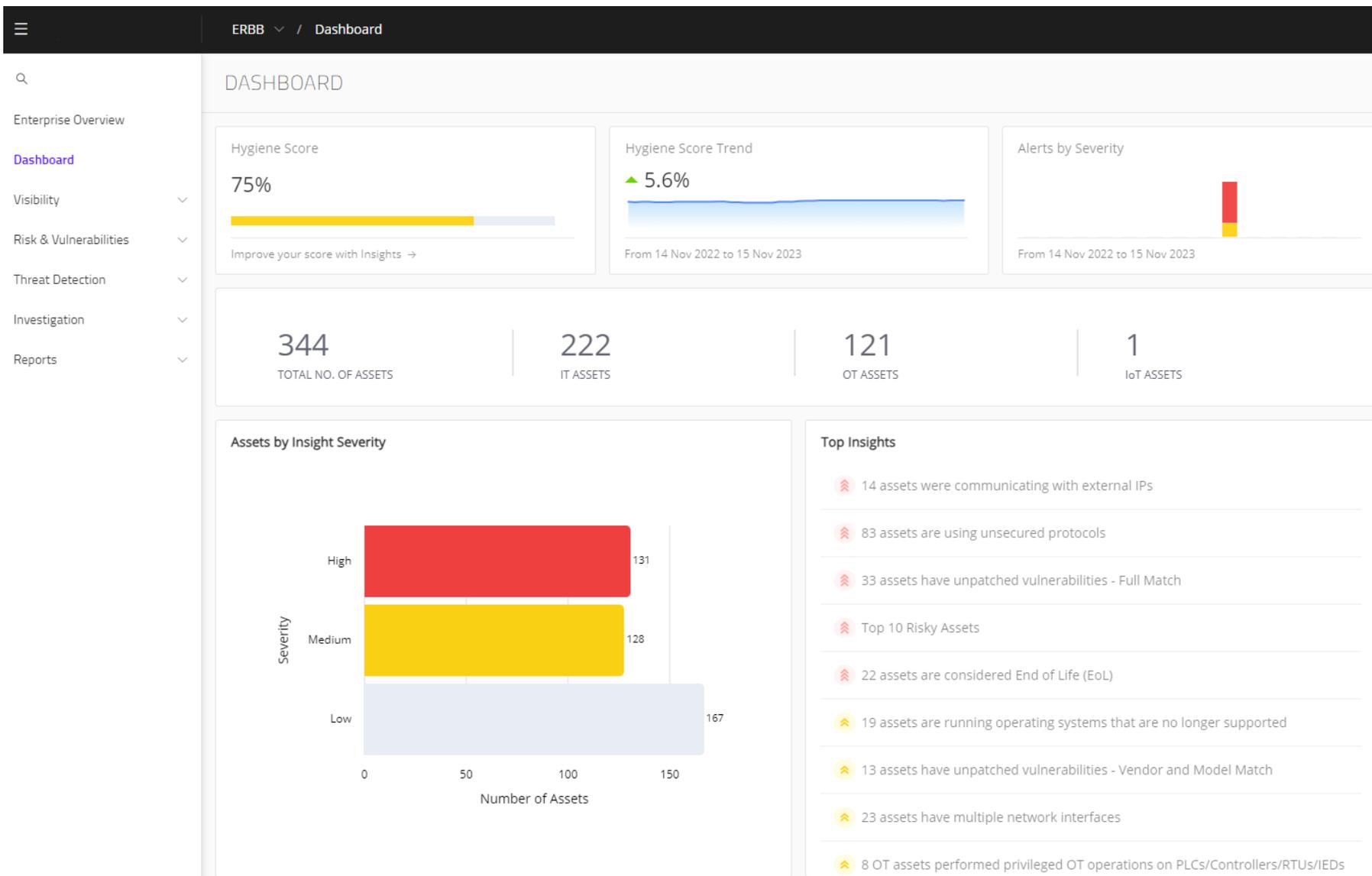
ASSET RESULTS (134)

RESULTS (134)

TYPE ¹¹	VENDOR ¹¹	CRITICALITY ¹¹	RISK LEVEL ¹⁷
Endpoint	Cisco	● Low	● Medium
User Workstation	Dell	● Medium	● Medium
User Workstation	Dell	● Medium	● Medium
Endpoint	Phoenix Contact Electronics	● Low	● Medium
OPC Server	Dell	● Medium	● Medium
User Workstation	Dell	● Medium	● Medium
Endpoint	Dell	● Low	● Medium
OPC Server	Cisco	● High	● Medium



Proyecto Sistema Detección Intrusión ERBB



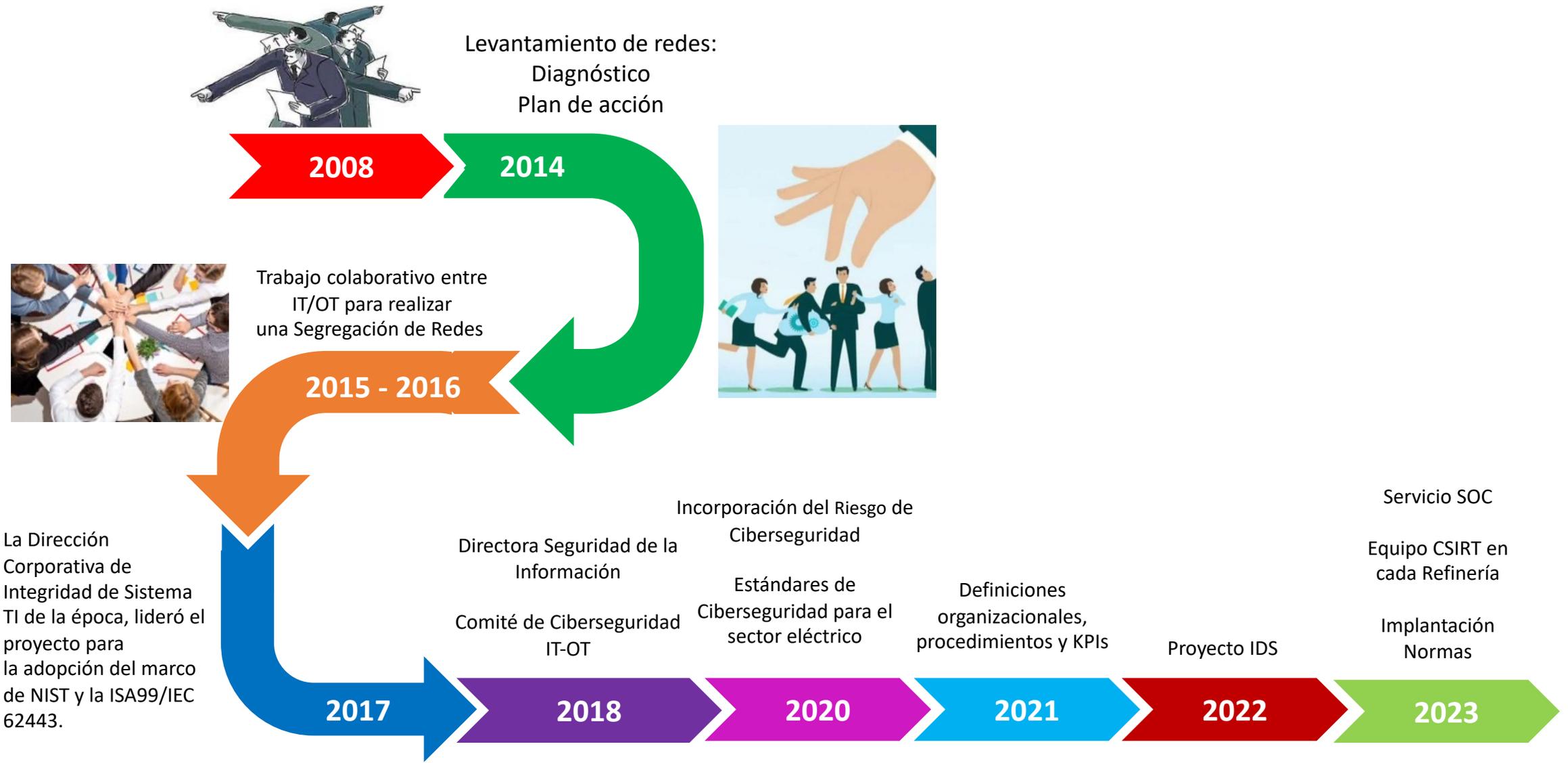
Proyecto Sistema Detección Intrusión ERBB

RESULTS (365)

TYPE ¹	VENDOR ¹	CRITICALITY ¹	RISK LEVEL ¹
Endpoint	Advantech Technology	● Low	● Medium
Endpoint	Dell	● Low	● Medium
Networking	Hirschmann	● Medium	● Medium
Networking	Hirschmann	● Medium	● Medium
Endpoint	Rockwell Automation	● Low	● Medium
Endpoint	Intel	● Low	● Medium
Endpoint	Rockwell Automation	● Low	● Medium
Gateway	Campbell Scientific	● High	● Medium



Ruta Ciberseguridad Tecnología de la Operación ENAP



Desarrollo Normas

Plan de implantación a revisar con las UNs

#	Nombre de la Normativa	Fecha	Entrada en Vigor
1	Norma Políticas y procedimientos de Seguridad OT	01-abr-23	Corto Plazo
2	Norma Alcance del SGCI y Organización de la Seguridad OT	02-may-23	Corto Plazo
3	Norma Capacitación del personal y conciencia de la Seguridad OT	02-may-23	Corto Plazo
4	Norma Gestión y respuesta ante incidentes de ciberseguridad OT	02-may-23	Corto Plazo
5	Norma Seguridad Física y ambiental OT	01-ago-23	Mediano Plazo
6	Norma Segmentación de red OT	01-ago-23	Mediano Plazo
7	Norma Implementación de Gestión del Riesgo OT	01-ago-23	Mediano Plazo
8	Norma Desarrollo y Mantenimiento del Sistema OT	01-ago-23	Mediano Plazo
9	Norma Plan de Continuidad de Negocio OT	02-nov-23	Largo plazo
10	Norma de Conformidad OT	02-nov-23	Largo plazo
11	Norma Revisión, Mejora y Mantenimiento del SGCI	02-nov-23	Largo plazo
12	Norma Identificación, clasificación y evaluación de riesgos OT	02-dic-23	Largo plazo
13	Norma Control de Acceso OT	02-dic-23	Largo plazo
14	Norma Gestión de información y documentos OT	02-dic-23	Largo plazo



Actividades 2024

- Continuar Capacitaciones en IEC62443
- Proceso de concientización global
- Proyecto de Antivirus automático en L2
- Acceso remoto redes industriales a través de zona segura (DMZ) mediante una plataforma segura y gestionada
- Continuar depurando alertas de SOC
- Continuar proyecto de habilitación de segmentos de la red de control a sensores del IDS

carolinamelo@enap.cl

palvarez@enap.cl



Innovarpel 2023

Digitalización y Ciberseguridad
en la Industria del Oil&Gas

Hotel Colón | Quito, Ecuador

21 y 22 de noviembre de 2023

ORGANIZA



ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE
PETRÓLEO, GAS Y ENERGÍA DE ECUADOR
EL AVANCE DE LA NATALIDAD

REALIZA

