



ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE
PETRÓLEO, GAS Y ENERGÍA RENOVABLE
DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Acuerdos de Ayuda Mutua: cooperar para responder mejor

Una guía práctica de ARPEL para diseñar, implementar y mantener acuerdos de cooperación frente a emergencias entre empresas en la industria de petróleo y gas.

Carlos Gómez

Gerente de Salud y Seguridad - GeoPark

30 de septiembre de 2026



2023



2026





Una emergencia real supera los recursos de una sola empresa.

01

Escala del incidente

Derrames de hidrocarburos y emergencias industriales que exceden la capacidad técnica, humana y logística interna.

02

Personal y equipos

Necesidad de personal especializado, equipos de contención, skimmers, barreras y experiencia técnica inmediata.

03

Tiempo de respuesta

Cada hora cuenta: las consecuencias ambientales, regulatorias y reputacionales crecen con el tiempo de despliegue.

LA CONCLUSIÓN OPERATIVA

La ayuda mutua convierte capacidades individuales en capacidad colectiva



¿Que proponemos en ARPEL?

Una guía práctica para pasar de la intención de colaborar a un mecanismo operativo de ayuda mutua

Reúne, en un único documento, las mejores prácticas regionales e internacionales y la experiencia práctica de empresas operadoras que ya han implementado acuerdos de ayuda mutua.

- » Cubre dimensiones estratégicas, operativas, legales, organizacionales y logísticas.
- » Incluye plantilla editable en Excel adaptable a cada contexto.
- » **Válida para operaciones nacionales y transfronterizas.**

FORTALEZA PRINCIPAL

Va mucho más allá del acuerdo contractual. Provee metodología sistemática para gobernanza, roles, recursos y mejora continua.

“El acuerdo define las reglas, el PAM materializa esas reglas durante la emergencia”

Cinco dimensiones, una ruta estructurada.

01

Estratégica

Decisiones de fondo: objetivos de largo plazo.

02

Operativa

Procedimientos de respuesta legal.

03

Legal

Responsabilidades, marco regulatorio nacional e internacional entre partes.

04

Organizacional

Roles, responsables, estructura de gobernanza.

05

Logística

Inventario de recursos, financiamiento de operaciones.



ANATOMÍA DE UN ACUERDO ROBUSTO

La arquitectura del PAM - 10 ítems – 41 elementos



ARPEL no deja estos conceptos solamente en la guía: Los convierte en una planilla editable que permite verificar sistemáticamente cada elemento del acuerdo y del plan



DEL TRIGGER AL CIERRE

Tres fases operativas, tres decisiones críticas.

FASE 01

Activación



- » Detección del incidente y notificación
- » Verificación de criterios de activación
- » Solicitud formal a empresas firmantes
- » Confirmación de capacidad disponible
- » Activación del SCI

FASE 02

Respuesta



- » Movilización de recursos comprometidos
- » Integración operativa con el SCI
- » Coordinación con autoridades
- » Monitoreo continuo y ajustes
- » Comunicación permanente entre partes

FASE 03

Desmovilización



- » Criterios claros de cierre
- » Reposición y limpieza de equipos
- » Rendición de cuentas y costos
- » Análisis post-incidente
- » Aprendizajes y actualización del acuerdo

SOLICITAR – CONFIRMAR – MOVILIZAR – INTEGRAR – DESMOVILIZAR – APRENDER

LO QUE HACE LA DIFERENCIA

Triggers documentados, canales probados, autoridad clara. El momento de la emergencia no es el momento para improvisar.



DÓNDE FUNCIONA

Adaptable a cualquier operación, en cualquier geografía.

CONTEXTO 01

Operaciones terrestres

Refinerías, plantas de procesamiento, terminales, poliductos, yacimientos onshore: coordinación con autoridades locales y cuerpos de respuesta regionales.

CONTEXTO 02

Operaciones costa afuera

Plataformas offshore, unidades de perforación, infraestructura submarina: requiere coordinación logística marítima y aérea especializada.

CONTEXTO 03

Transporte marítimo

Buques-tanque, terminales portuarias, navegación fluvial: derrames en ruta, asistencia entre operadores navieros, respuesta costera.

CONTEXTO 04

Cooperación transfronteriza

Acuerdos binacionales o regionales: armonización de criterios, compatibilidad regulatoria, coordinación operativa multinacional.

La Guía y la plantilla se ajustan a cada uno de estos contextos, sin necesidad de reinterpretar la metodología.



APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL

**Un acuerdo vivo: se construye, se prueba, se mejora.
Firmarlo no es suficiente!**

PRÁCTICA 01

**Simulacros
periódicos**

Ejercicios tabletop y operativos que prueban el acuerdo, los canales, los roles y los recursos.

PRÁCTICA 02

**Revisiones y
auditorías**

Verificación sistemática de inventarios, contactos, capacidad y vigencia de los compromisos.

PRÁCTICA 03

**Análisis post-
incidente**

Lecciones aprendidas documentadas y traducidas en mejoras concretas al acuerdo y al plan.

PRÁCTICA 04

Actualización periódica

Cambios operativos, regulatorios u organizacionales se reflejan en revisiones programadas del acuerdo.



CICLO CONTINUO DE MEJORA

Simulacros → Revisiones → Análisis post-incidente → Actualización → Simulacros...

POR QUÉ IMPORTA

Un acuerdo que no se actualiza, no refleja la realidad operativa. La próxima emergencia mostrará las debilidades que hoy se podían haber corregido.



RESUMEN EJECUTIVO

Cinco mensajes clave para conversar.

01

La emergencia supera a una sola empresa.

Cooperar no es opcional: es la única manera de responder con capacidad suficiente.

02

Una guía metodológica, no solo contractual.

Estrategia, operación, legal, organización y logística en una sola ruta estructurada.

03

Diez elementos deben estar presentes.

Aportan una visión global para un PAM estructurado y robusto

04

La plantilla acelera la implementación.

Editable, lógica, secuencial, adaptable a cualquier contexto operativo y regulatorio.

05

El acuerdo se mantiene vivo.

Mejora continua: simulacros, revisiones, lecciones aprendidas.

«Cooperar antes de la emergencia, no durante ella.»

GRACIAS · ARPEL · GUÍA DE PLANES DE AYUDA MUTUA

Publicación disponible en arpel.org/publicaciones/guia-planes-ayuda-mutua-emergencias



Muchas gracias



Sede Regional:

Av. Luis A. de Herrera 1248. WTC. Torre 2. Piso 7. Of. 717.
CP 11300. Montevideo, Uruguay | Tel: (+598) 2623-6993
info@arpel.org.uy



@ARPEL_Petroleo



@arpel_petroleo



Canal Arpel



Arpel